

## ولي العهد: نهج واضح وهدف أول في خدمة المواطنين والمقيمين

### الإنجازات الجوهرية للمملكة تحققت بتوجيهات خادم الحرمين وسواعد أبنائها وبناتها

واس - الرياض

أكد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، أن المملكة تسير على نهج واضح، وأن هدف حكومتها - بقيادة وتوجيهات خادم الحرمين الشريفين - في المقام الأول هو خدمة المواطنين والمقيمين، والمحافظة على مكتسباتنا التنموية، والاستمرار في أعمالنا الإنسانية في الداخل والخارج؛ التزاماً بتعاليم ديننا الحنيف. جاء ذلك، بمناسبة إقرار ميزانية العام المالي ٢٠٢٥م، والتي قدرت الإيرادات العامة للدولة فيها، بمبلغ ألف ومئة وأربعة وثمانين مليار ريال. ونصت بنودها على أن تعتمد المصروفات العامة للدولة بمبلغ ألف ومئتين وخمسة وثمانين مليار ريال. ويُقدر العجز بمبلغ مئة مليار، ومليار ريال. ونوه سموه، بما حققته المملكة من مستهدفات على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، وتحقيق مراكز متقدمة في المؤشرات والتصنيفات الدولية؛ مما يعكس قوة ومتانة المركز المالي للمملكة، ومكانتها الرفيعة، ونجاح الحكومة في مواجهة التحديات والظروف الاقتصادية العالمية، واستمرارها في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.



المحافظة على مكتسباتنا والاستمرار في أعمالنا الإنسانية بالداخل والخارج

استمرار مساهمة الإنفاق الحكومي في تنويع الاقتصاد، من خلال التركيز على تمكين القطاعات الواعدة

ميزانية 2025م تؤكد العزم على تعزيز قوة ومتانة ومرونة اقتصاد المملكة، وهو ينمو بوتيرة متسارعة

الميزانية تؤكد تطوير السياسات الهادفة للارتقاء بمستوى المعيشة، وتمكين القطاع الخاص وبيئة الأعمال

انخفاض معدّل بطالة السعوديين إلى مستوى قياسي بلغ (7,1%) حتى الربع الثاني وهو الأدنى تاريخياً

صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي بلغ (122) مليار ريال خلال النصف الأول من عام 2024

دور محوري لصندوق الاستثمارات العامة وصندوق التنمية الوطني والصناديق التنموية التابعة له في دعم الاستقرار الاقتصادي

الإصلاحات المالية التي قامت بها المملكة انعكست إيجابياً على تصنيفاتها الائتمانية

الالتزام بكفاءة الإنفاق والتنفيذ المتقن والشفاف لجميع البنود الواردة في الميزانية

تعزيز جذب الاستثمارات، وتحفيز الصناعات، ورفع نسبة المحتوى المحلي والصادرات غير النفطية

الاستمرار في كامل برامج تحقيق رؤية المملكة 0302 والإستراتيجيات الوطنية

تعزيز دور القطاع الخاص لزيادة مساهمته في المشروعات الاستثمارية

المؤشرات الإيجابية للاقتصاد تأتي امتداداً للإصلاحات المستمرة في ظل رؤية المملكة 0302

يُقدّر أن تسجّل المملكة ثاني أسرع معدّل نمو في الناتج المحلي الإجمالي بين الاقتصادات الكبرى خلال العام المقبل عند (4,6%)



# مجلس الوزراء يقر ميزانية 2025

## 1184 مليار ريال إيرادات.. والمصروفات 1285 مليارا

### ولي العهد يوجه بالالتزام بتنفيذ البرامج والمشاريع

واس - الرياض

أقر مجلس الوزراء برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الميزانية العامة للدولة للعام المالي الجديد ١٤٤٦ / ١٤٤٧هـ (٢٠٢٥م). ووجه سمو ولي العهد الوزراء والمسؤولين كلا

فيما يخصه بالالتزام بتنفيذ ما تضمنته الميزانية من برامج وإستراتيجيات ومشاريع تنموية واجتماعية ضمن رحلة (رؤية المملكة ٢٠٣٠). جاء ذلك خلال ترؤس سموه الجلسة التي عقدها مجلس الوزراء، امس في الرياض، لإقرار الميزانية العامة للدولة للعام المالي الجديد ١٤٤٦ / ١٤٤٧هـ (٢٠٢٥م). واستعرض مجلس

الوزراء، بنود الميزانية وأصدر قراره بشأنها متضمناً ما يلي: - تُقدّر الإيرادات العامة للدولة بمبلغ ألف ومائة وأربعة وثمانين مليار ريال. - تُعتمد المصروفات العامة للدولة بمبلغ ألف ومائتين وخمسة وثمانين مليار ريال. - يُقدّر العجز بمبلغ مائة مليار ومليار ريال.

## التزام حكومي برفعة الوطن ومنفعة المواطن

### ولي العهد: استمرار الإصلاحات لارتقاء بمستوى المعيشة

واس - الرياض

أكد الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، على مواصلة العمل على تنويع وتوسيع القاعدة الاقتصادية وتعزيز مائة المركز المالي للمملكة. وأشار إلى الاستمرار في عملية تنفيذ الإصلاحات التنظيمية والهيكلية وتطوير السياسات الهادفة لارتقاء بمستوى المعيشة وتمكين القطاع الخاص وبيئة الأعمال، والعمل على إعداد خطة سنوية للاقتراض وفق إستراتيجية الدين متوسطة المدى والتي تهدف إلى الحفاظ على استدامة الدين وتنويع مصادر التمويل بين محلية وخارجية والوصول إلى أسواق الدين العالمية.

وقال ولي العهد: إن ميزانية ٢٠٢٥م تؤكد التزام الحكومة بكل ما فيه رفعة للوطن ومنفعة للمواطن، مضيفاً أن الإنجازات الجوهرية التي تشهدها بلادنا تحققت بفضل الله ثم توجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وبجهد وسواعد أبنائها وبناتها». ونوه الأمير محمد بن سلمان، بمناسبة إقرار ميزانية العام المالي ٢٠٢٥م، بما حققت المملكة من مستهدفات على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، وتحقيق مراكز متقدمة في المؤشرات والتصنيفات الدولية؛ مما يعكس قوة ومثانة المركز المالي للمملكة ومكانتها الرفيعة، ونجاح الحكومة في مواجهة التحديات والظروف الاقتصادية العالمية، واستمرارها في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠م.

#### تنويع القاعدة الاقتصادية

وأكد ولي العهد، استمرار مساهمة الإنفاق الحكومي في تنويع الاقتصاد من خلال التركيز على تمكين القطاعات الواعدة، وتعزيز جذب الاستثمارات، وتحفيز الصناعات، ورفع نسبة المحتوى المحلي والصادرات غير النفطية، والاستمرار في كامل برامج تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ والاستراتيجيات الوطنية، وتعزيز دور القطاع الخاص لزيادة مساهمته في المشاريع الاستثمارية؛ مما يمكن الحكومة من مواصلة العمل على تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والمستدام، واستمرار جهود الحكومة وفق التخطيط المنهج على المدين المتوسط والطويل مع الأخذ بعين الاعتبار كافة التطورات والتحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية؛ لضمان تحقيق مستهدفاتها مع الحفاظ على المكتسبات الاقتصادية والاستدامة المالية.

#### تسجيل ثاني أسرع نمو

وتابع: «المؤشرات الإيجابية للاقتصاد السعودي تأتي امتداداً للإصلاحات المستمرة في المملكة في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠؛ إذ يقدر أن تسجل المملكة ثاني أسرع معدل نمو في الناتج المحلي الإجمالي بين الاقتصادات الكبرى خلال العام القادم عند ٤,٦٪، مدفوعة باستمرار ارتفاع مساهمة الأنشطة غير النفطية والتي بلغت مستوى قياسياً جديداً لها خلال العام ٢٠٢٤م. كما انخفض معدل بطالة السعوديين إلى مستوى قياسي بلغ ٧,١٪ حتى الربع الثاني وهو الأدنى تاريخياً، مقرباً من مستهدف رؤية المملكة ٢٠٣٠ عند ٧٪».

#### ارتفاع مشاركة المرأة

وأردف قائلاً: «كما ارتفع معدل مشاركة المرأة السعودية في سوق العمل ليصل



### الحكومة نجحت في مواجهة التحديات العالمية

#### تمكين القطاعات الواعدة وجذب الاستثمارات

#### رفع نسبة المحتوى المحلي والصادرات غير النفطية

#### انخفاض البطالة وتسجيل ثاني أعلى معدل نمو

#### القطاع الخاص المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي

إلى ٣٥,٤٪ حتى الربع الثاني متجاوزاً مستهدف الرؤية البالغ ٣٠٪، وبلغ صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي ٢١,٢ مليار ريال خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٤م، ويعكس ذلك اهتمام حكومة خادم الحرمين الشريفين بجميع فئات المجتمع».

#### دور محوري لصندوق الاستثمارات

وأكد الأمير محمد بن سلمان، الدور المحوري لصندوق الاستثمارات العامة وصندوق التنمية الوطني والصناديق التنموية التابعة له في دعم الاستقرار الاقتصادي وتحقيق التنمية الشاملة، كما يمثل الصندوقان قوة فاعلة لتنويع الاقتصاد والاستثمار في المملكة بما يحقق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠.

#### تعزيز مائة الاقتصاد

وأضاف ولي العهد، أن ميزانية ٢٠٢٥م تؤكد العزم على تعزيز قوة ومثانة ومرونة اقتصاد المملكة، وهو ينمو بوتيرة متسارعة ويوجد فرصاً غير مسبوقة، من خلال المحافظة على مستويات مستدامة من الدين العام واحتياطات حكومية معتبرة، إضافة إلى سياسة إنفاق مرنة تمكنها من مواجهة التحديات والتقلبات في الاقتصاد العالمي، وأشار إلى أن الإصلاحات المالية التي قامت بها المملكة انعكست إيجابياً على تصنيفاتها الائتمانية؛ نتيجة لتبني الحكومة سياسات مالية تساهم في المحافظة على الاستدامة المالية وكفاءة التخطيط المالي.

#### دعم النمو الاقتصادي

وشدد، على أن الحكومة ملتزمة بمواصلة دعم النمو الاقتصادي من خلال الإنفاق التحولي مع الحفاظ على الاستدامة المالية على المدين المتوسط والطويل، مشيراً إلى أن الحكومة تواصل تعزيز دور القطاع الخاص وتمكينه ليصبح المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي من خلال توفير البيئة الاستثمارية المحفزة، ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة لتكوين قطاع عمل قوي وواعد يعزز قدرات الكوادر البشرية في المشاريع المختلفة، ويمكن الحكومة من مواصلة العمل على تعزيز نموها الاقتصادي بما يحقق للاقتصاد استدامة مالية، واستمرارية المشاريع ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي، بالإضافة إلى مواصلة العمل على تحقيق وتنفيذ البرامج والمبادرات المتعلقة بتطوير البنية التحتية، ورفع جودة الخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين والمقيمين والزائرين.

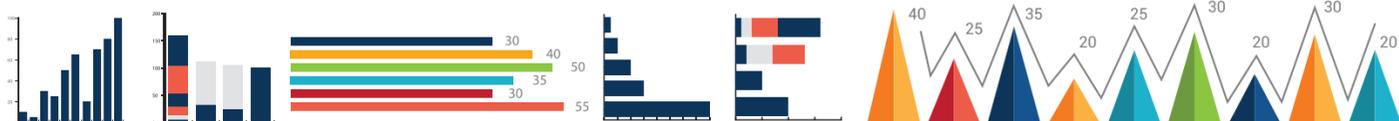
#### استمرار الإصلاحات

وأشار ولي العهد، إلى أن ميزانية العام المالي ٢٠٢٥م تؤكد استهداف حكومة المملكة الاستمرار في عملية تنفيذ الإصلاحات التنظيمية والهيكلية وتطوير السياسات الهادفة لارتقاء بمستوى المعيشة وتمكين القطاع الخاص وبيئة الأعمال، والعمل على إعداد خطة سنوية للاقتراض وفق إستراتيجية الدين متوسطة المدى والتي تهدف إلى الحفاظ على استدامة الدين وتنويع مصادر التمويل بين محلية وخارجية والوصول إلى أسواق الدين العالمية.

وقال الأمير محمد بن سلمان، إن الاقتصاد السعودي جزء لا يتجزأ من الاقتصاد العالمي ويتأثر بالتطورات العالمية كأي اقتصاد آخر؛ وهذا ما يدعونا إلى مواصلة العمل على مواجهة أي تحديات أو متغيرات عالمية عبر التخطيط المالي طويل المدى للاستمرار على وتيرتنا المتصاعدة نحو تحقيق وتنفيذ البرامج والمبادرات، مع الالتزام بكفاءة الإنفاق، والتنفيذ المتقن والشفاف لجميع البنود الواردة في الميزانية، وإتمام البرامج والمشاريع المخطط لها في برامج رؤية المملكة ٢٠٣٠ والإستراتيجيات الوطنية والقطاعية.

#### العمل وفق الرؤية

وفي ختام تصريحه، أكد ولي العهد أن المملكة تسير على نهج واضح، وأن هدف حكومتها بقيادة وتوجيهات خادم الحرمين الشريفين في المقام الأول هو خدمة المواطنين والمقيمين والمحافظة على مكتسباتنا التنموية، والاستمرار في أعمالنا الإنسانية في الداخل والخارج التزاماً بتعاليم ديننا الحنيف، ومواصلة العمل بكل الموارد والطاقات لتحقيق أهدافنا، مستعينين بالله ومتوكلين عليه، وواقفين من طاقات وقدرات أبناء وبنات هذه البلاد الذين تسابقوا على الابتكار والإنتاج والإسهام في تحقيق رؤيتنا للوصول إلى مجتمع حيوي واقتصاد مزدهر ووطن طموح.



# زيادة حجم الاستثمارات المحلية والأجنبية وزارة المالية: مواصلة التوسع الإستراتيجي في الإنفاق التنموي



تنفيذ البرامج والمشاريع ذات  
العائد الاقتصادي والاجتماعي

تطوير بيئة الأعمال وتحسين  
الميزان التجاري للمملكة

المحافظة على كفاءة  
الإنفاق والاستدامة المالية

واس - الرياض

أكدت وزارة المالية استمرار الحكومة في تمويل وتنفيذ برامج ومبادرات ومشاريع التحول الاقتصادي لرؤية المملكة ٢٠٣٠ واستثمار النتائج المتحققة من هذه البرامج؛ لتحقيق المزيد من الإنجازات، مع المحافظة على كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية على المدى المتوسط والطويل. وأوضحت أن ميزانية العام ٢٠٢٥ تستهدف مواصلة التوسع في الإنفاق الإستراتيجي على المشاريع التنموية وفق الإستراتيجيات القطاعية وبرامج رؤية المملكة ٢٠٣٠، واستمرار تنفيذ البرامج والمشاريع ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي المستدام، وتطوير بيئة الأعمال لتعزيز جاذبيتها، والمساهمة في تحسين الميزان التجاري للمملكة، وزيادة حجم ونوع الاستثمارات المحلية والأجنبية.

جاء ذلك في البيان النهائي للميزانية العامة للدولة للعام المالي ٢٠٢٥، متوقعةً بلوغ إجمالي النفقات نحو ٢٨٥ مليار ريال، والإيرادات نحو ١٨٤ مليار ريال، وسط تقديرات بتسجيل عجز قدره ١٠١ مليار ريال، بما يمثل نحو ٢,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي. واستعرض البيان أرقام وتفصيل ميزانية العام ٢٠٢٥ متضمنة الإيرادات والنفقات، وأهم إنجازات القطاعات للعام ٢٠٢٤ ومستهدفاتها للعام ٢٠٢٥، وأبرز التطورات المالية والاقتصادية في المملكة التي تؤكد استمرار الحكومة في تمويل وتنفيذ برامج ومبادرات ومشاريع التحول الاقتصادي لرؤية المملكة ٢٠٣٠ واستثمار النتائج المتحققة من هذه البرامج؛ لتحقيق المزيد من الإنجازات، مع المحافظة على كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية على المدى المتوسط والطويل.

## استمرار مسيرة التحول الاقتصادي

ورفع وزير المالية محمد بن عبدالله الجدعان بهذه المناسبة شكره وتقديره لخدام الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد على ما يوليانه من رعاية وتوجيهات سديدة ومتابعة دقيقة لتحقيق أهداف الاقتصاد السعودي والمالية العامة، وتعظيم العوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، والاستغلال الأمثل لموارد المملكة ونقاط قوتها مما ينعكس على تقدمها في جميع المجالات، وأكد استمرار مسيرة التحول الاقتصادي نحو التنوع والابتكار والاستثمار في القطاعات الواعدة التي تتبناها حكومة المملكة، وأن ما تحققت من نتائج إيجابية حتى الآن يؤكد نجاح الإصلاحات الاقتصادية والمالية الهادفة إلى تعزيز النمو الاقتصادي الشامل، وتطوير إدارة المالية العامة، مع التركيز على الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمقيمين والزائرين.

وأوضح أن ميزانية العام ٢٠٢٥ تستهدف مواصلة التوسع في الإنفاق الإستراتيجي على المشاريع التنموية وفق الإستراتيجيات القطاعية وبرامج رؤية المملكة ٢٠٣٠، واستمرار تنفيذ البرامج والمشاريع ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي المستدام، وتطوير بيئة الأعمال لتعزيز جاذبيتها، والمساهمة في تحسين الميزان التجاري للمملكة، وزيادة حجم ونوع الاستثمارات المحلية والأجنبية.

وأكد الجدعان أن الحكومة من خلال هذه الميزانية وما سبقها من ميزانيات مستمرة في الاهتمام بالمواطن واحتياجاته الأساسية، إذ يستمر الإنفاق على قطاعات التعليم، والصحة والخدمات الاجتماعية، وتتواصل جهود تعزيز جودة الخدمات والمرافق الحكومية وتطوير البنية التحتية في مختلف مناطق المملكة، مما يسهم في رفع مستوى جودة الحياة فيها، مع التركيز الدائم على تحسين منظومة الدعم والإعانات الاجتماعية وزيادة فعاليتها.

## ١,٣ تريليون ريال العجز المالي

وأوضح أن العجز يأتي ضمن التخطيط المالي للميزانية، مضيفاً أن المملكة تهدف إلى الاستمرار في عمليات التمويل المحلية والدولية بهدف تغطية العجز المتوقع في ميزانية العام ٢٠٢٥ وسداد أصل الدين المستحق خلال العام ٢٠٢٥ وعلى المدى المتوسط، واغتنام الفرص المتاحة حسب ظروف الأسواق المالية لتنفيذ عمليات التمويل الحكومي البديل التي من شأنها تعزيز النمو الاقتصادي مثل الإنفاق الموجه على الإستراتيجيات والمشاريع الكبرى وبرامج رؤية المملكة ٢٠٣٠ وتوقع الجدعان

أن يبلغ رصيد الدين العام نحو ١,٣٠٠ مليار ريال (ما يعادل ٢٩,٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي) للعام ٢٠٢٥ مقارنة بحوالي ١,١٩٩ مليار ريال في العام ٢٠٢٤ (ما يعادل ٢٩,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي).

## ٣٩٠ مليار ريال رصيد الاحتياطات الحكومية

أكد وزير المالية أن ميزانية العام ٢٠٢٥ تهدف إلى المحافظة على المركز المالي للمملكة وتحقيق الاستدامة المالية من خلال الحفاظ على مستويات مستدامة من الدين العام واحتياطات حكومية معتبرة؛ لتعزيز قدرة المملكة على التعامل مع الصدمات الخارجية، ويتوقع استمرار الحفاظ على رصيد الاحتياطات الحكومية لدى البنك المركزي السعودي (ساما) بنهاية العام ٢٠٢٥ عند المستوى نفسه للعام ٢٠٢٤م، والبالغ حوالي ٣٩٠ مليار ريال.

وبيّن أن الإصلاحات الاقتصادية والمالية التي شهدتها الاقتصاد السعودي نتج عنها تحسن في المؤشرات المالية والاقتصادية، وقطع مرحلة مهمة في مسيرة التنوع

الاقتصادي والاستقرار المالي، موضحاً أن التقديرات الأولية في العام ٢٠٢٤ تشير إلى استمرار دور الأنشطة غير النفطية في تعزيز نمو الناتج المحلي الإجمالي؛ نتيجة استمرار المبادرات والإصلاحات الهادفة لرفع مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي وتمكينه ليصبح المحرك الرئيس للنمو الاقتصادي.

## تراجع البطالة إلى أدنى مستوى تاريخي

أشار الجدعان إلى أن جهود الحكومة المتواصلة لتطوير سوق العمل أسهمت في تراجع معدل البطالة بين السعوديين إلى أدنى مستوى تاريخي له، إذ وصل إلى ٧,١٪ بنهاية الربع الثاني من العام ٢٠٢٤م، كما بلغ معدل مشاركة المرأة في سوق العمل ٣٥,٤٪، متجاوزاً بذلك مستهدف الرؤية عند ٣٠٪، وأضاف أن هذه الأرقام الإيجابية تأتي نتيجة إنجازات تنوع الاقتصاد من خلال تعزيز القطاعات الواعدة وتمكين القطاع الخاص وتنفيذ المشاريع التنموية ضمن رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتمكين المزيد من فئات المجتمع لدخول سوق العمل من خلال أنماط العمل الجديدة.

وفي هذا الشأن أثنى الجدعان على الدور المحوري للمواطن في التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة، مؤكداً أن السعوديين تبّنوا فكرة «المجتمع الحيوي» التي تركز عليها الرؤية وأسهموا بحماس وابتكار في تحقيق الإنجازات بمختلف المجالات.

وفي ختام تصريحه، أشار الجدعان إلى أن الاقتصاد العالمي يشهد تحسناً على الرغم من استمرار الصراعات الجيوسياسية المتصاعدة التي يمكن أن تخلق تحديات جديدة على المدى القريب، ومع ذلك حافظت المملكة على مركزها المالي القوي، واستمرت في تنفيذ مشاريعها وخططها التنموية، ولم تتأثر بشكل كبير؛ نظراً للسياسات المالية الفعالة التي وضعتها الحكومة لتضمن جاهزيتها لجميع التحديات الاقتصادية المحلية والعالمية.

## أبرز توجهات الميزانية

المحافظة على المركز المالي القوي

جاهزية لمواجهة التحديات المحلية والعالمية

خفض البطالة إلى مستويات غير مسبوقة

رفع مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي

استمرار الحكومة في تمويل برامج ومبادرات التحول الاقتصادي

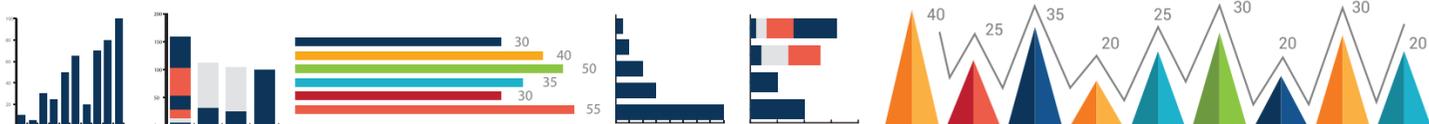
مواصلة التوسع في الإنفاق الإستراتيجي على المشاريع التنموية

زيادة حجم ونوع الاستثمارات المحلية والأجنبية

استمرار مسيرة التحول الاقتصادي نحو التنوع والابتكار

تطوير إدارة المالية العامة

الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين



## 34% زيادة بالإنفاق على المشاريع النوعية

## الجدعان: تقلبات النفط أصبحت لا تؤثر بالاقتصاد السعودي

مستمررون بالإنفاق التوسعي والتضخم تحت السيطرة

ارتفاع الناتج المحلي إلى 4.1 تريليون ريال

526 مليار ريال للصحة والتعليم والخدمات

المدينة - الرياض



الناتج المحلي الإجمالي للمملكة على الرغم من التحديات الجيوسياسية التي تواجهها.

وأوضح الوزير أن الميزانية تستهدف التوسع في الإنفاق الاستراتيجي على المشاريع التنموية، وتعزيز بيئة الأعمال لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

كما أكد على التزام الحكومة بالاهتمام بمواطنيها من خلال زيادة الإنفاق على قطاعات التعليم والصحة والخدمات الاجتماعية، مع التركيز على تحسين جودة الحياة وتعزيز البنية التحتية.

وأشار الجدعان إلى أن العجز المتوقع يأتي ضمن

التخطيط المالي للميزانية، وأن المملكة تهدف إلى الاستمرار

في عمليات التمويل المحلية والدولية لتغطية العجز

وسداد الديون. وأضاف وزير المالية محمد بن عبدالله

الجدعان، أن المملكة حققت نمواً بمعدل ٦.٤٪، حيث

بلغ الناتج المحلي الاسمي حوالي ٤.١ تريليون

ريال.

كما أكد أن التضخم تحت السيطرة،

حيث سجلت المملكة مستوى تضخم

يبلغ ١.٧٪، ومن المتوقع أن يستمر

هذا المستوى في الأعوام

القادمة بأقل من ٢٪.

قال وزير المالية محمد الجدعان، إن عجز الموازنة سيستمر وفقاً للمخطط على المدى المتوسط ليصل إلى ١٤٠ مليار ريال في ٢٠٢٧، لافتاً إلى ارتفاع الناتج المحلي إلى ٤.١ تريليون ريال. وأوضح الجدعان في مؤتمر صحفي أمس عقب إعلان الميزانية أن تقلبات أسواق النفط أصبحت لا تؤثر بالاقتصاد السعودي كما كانت سابقاً. وألح الوزير، إلى أن الإنفاق على المشروعات النوعية يتزايد سنوياً بنسبة ٣٣.٨٪ منذ بداية طرح رؤية المملكة لعام ٢٠٣٠، وأن الإيرادات غير النفطية زادت بنسبة ١٥٤٪ منذ بداية طرح رؤية المملكة لعام ٢٠٣٠. وأشار، إلى تقديرات بلوغ الإنفاق العسكري للمملكة مستوى ٢٧٢ مليار ريال في ٢٠٢٥. وكشف، أن نحو ٥٢٦ مليار ريال من موازنة ٢٠٢٥ مخصصة للإنفاق على قطاعات التعليم والصحة والتنمية والخدمات. وتوقع وصول الإيرادات إلى ١١٩٨ مليار خلال عام ٢٠٢٦، و١٢٨٩ مليار ريال لعام ٢٠٢٧، لافتاً إلى نمو ملحوظ على مستوى القطاعات الإنتاجية غير النفطية.

وأوضح الجدعان أن المملكة لا تزال قادرة على إحكام سيطرتها على مستويات التضخم الاقتصادي، رغم ارتفاعها عالمياً بشكل ملحوظ. وأشار إلى أن عام ٢٠٢٤ من المتوقع أن ينتهي بعجز قدره ١١٥ مليار ريال، مما يعني استمرار الحكومة في إنفاقها التوسعي، بالأخص على القطاعات ذات الأثر المباشر على المواطنين.

## نمو الناتج غير النفطي

وأكد وزير المالية أن الناتج المحلي غير النفطي كان له دور كبير في استمرار نمو

## طرح أرامكو حقق أهدافه

المدينة - الرياض

توفير ٨٠ ألف وحدة سكنية

تستهدف الميزانية توفير ٨٠ ألف وحدة سكنية بالشراكة مع المطورين العقاريين في مختلف مناطق المملكة خلال العام المقبل، ضمن مستهدفات قطاع الخدمات البلدية، الذي بلغت مخصصاته في ميزانية العام المقبل نحو ٦٥ مليار ريال. كما يستهدف القطاع إصدار ٨٥٪ من الرخص التجارية خلال ٢٤ ساعة عبر تطبيق بلدي، وخدمة أكثر من ١٠٠ مستفيد من الدعم السكني عبر منتجات سكنية متنوعة. وتقدر الميزانية زيادة عدد المقاولين المؤهلين لدى وزارة البلديات والإسكان ليصل إلى ٢٤ ألف مقاول.

المالية، سواء من خلال توزيعات الأرباح التي يحصل عليها أو من خلال تعزيز قدرته على الاقتراض.

وأوضح أن المالية العامة تستفيد بشكل مباشر من ثلاثة مصادر رئيسية للإيرادات من النفط من خلال شركة أرامكو، بينما المصدر الثاني هو الضرائب، أما المصدر الثالث، فهو الأرباح التي تعتمد على ملكية الحكومة في الشركة.

وأضاف الوزير أن الربح والضرائب لا يتأثران بنقل ملكية الأسهم، بينما يقتصر التأثير على نسبة الأرباح فقط، مشيراً إلى أن الحكومة لا تزال تحصل على النسبة الكبرى من أرباح أرامكو، مما يدعم استدامة الإيرادات العامة.

أكد وزير المالية محمد الجدعان، أن طرح أسهم شركة أرامكو في السوق المالية حقق أهدافاً إستراتيجية مهمة، مشيراً إلى أن الطرح ساهم في تعزيز الشفافية والإفصاح، ودعم الاقتصاد الوطني من خلال الاستفادة من بعض الأصول. وأضاف الجدعان أنه لا توجد حالياً خطط محددة لنقل مزيد من الأسهم إلى صندوق الاستثمارات العامة، لكن سيتم الإعلان عن أي قرارات بهذا الشأن في حينها. وقال إن الطرح مكن الحكومة من نقل حوالي ١٦٪ من أسهم أرامكو إلى صندوق الاستثمارات العامة أو إلى الشركات التابعة له، مما عزز من قدرته

## جدوى: استثمارات الرؤية تقود التنويع الاقتصادي

المدينة - الرياض

وهي نسبة لا تزال قوية وقد وصلت قيمتها ٩٩ مليار دولار، عاكسة المستويات المرتفعة للإنفاق الرأسمالي وتنامي الإنفاق الاستهلاكي، ونمت الصادرات غير النفطية (بما فيها عمليات إعادة التصدير بنسبة ٦٪، على أساس سنوي، في النصف الأول ٢٠٢٤، لتبلغ قيمتها ٣٨ مليار دولار حسب إحصائيات ميزان المدفوعات وابتانت أن أحد الديناميكيات المشجعة نمو الإيرادات من أنشطة السياحة، والتي بلغ إجماليها نحو ٢٥ مليار دولار في النصف الأول ٢٠٢٤ وعلى الرغم من أن عائدات السياحة لا تزال صغيرة نسبياً، لكنها تعتبر إيجابية إلى جانب نمو الصادرات غير النفطية.

وبحسب التقرير فإن التدفقات الداخلة إلى الحساب المالي تخطت التدفقات الخارجة في النصف الأول ٢٠٢٤، وأن هذه الديناميكية ساعدت على ارتفاع الاحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي إلى ٤٦٨ مليار دولار في يونيو ٢٠٢٤.

كشفت شركة جدوى للاستثمار أن ميزان المدفوعات السعودي لا يزال قوياً، وإن قوة الميزانية العمومية الخارجية للمملكة تجعل من الممكن إدارة فترة من العجز المتواضع في الحساب الجاري خلال هذه المرحلة الاستثمارية. وتوقعت أن تؤدي الاستثمارات المرتبطة برؤية ٢٠٣٠، إلى مزيد من التنويع الاقتصادي، الذي سيدعم بدوره الحساب الجاري في المستقبل.

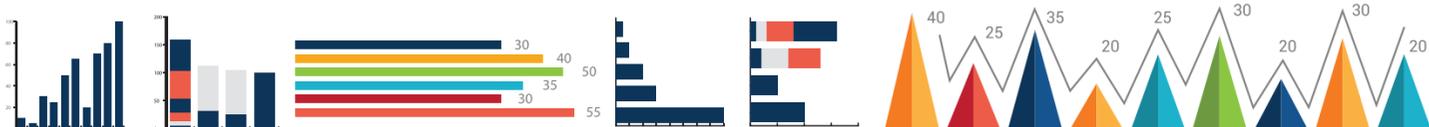
ووفقاً للتقرير بقي الحساب الجاري يسجل فائضاً في النصف الأول من عام ٢٠٢٤، بلغت قيمته ١٢,٧ مليار دولار، ما يعادل ٢,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ويتوقع أن يشهد الفائض التجاري المزيد من التراجع في النصف الثاني ٢٠٢٤، في ظل انخفاض أسعار النفط، وتباطؤ نمو الواردات في النصف الأول من ٢٠٢٤ إلى ٧٪، على أساس سنوي.

## زيادة الإنفاق على المشروعات ذات الأثر التحولي

المدينة - الرياض

وفق البيانات المعلنة، تستهدف ميزانية المملكة للعام الجديد المحافظة على المركز المالي وتأمين مستويات أمانة من الاحتياطيات الحكومية. كما تهدف إلى مواصلة دعم النمو الاقتصادي عبر زيادة الإنفاق على المشروعات ذات الأثر التحولي مع الاستدامة المالية. وتتطلع أيضاً لتعزيز جودة الخدمات مع تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين، وترتيب أولوية الإنفاق لتعزيز العوائد والمكاسب الاقتصادية المنجزة واستثمار الموارد بصورة فعالة.

وتستهدف الميزانية وصول أكبر إلى أسواق التمويل العالمية عبر المحافظة على كفاءة الأسواق وتعزيز عمقها. كما تستهدف مرونة أكبر في التعامل مع المستجدات المالية والاقتصادية المحلية والعالمية.



## المملكة تتصدر العالم بأكبر تجمع غذائي

تصدرت المملكة العالم بأكبر تجمع غذائي من نوعه في موسوعة جينيس للأرقام القياسية، وهو التجمع الغذائي بجدة، الذي تجاوزت مساحته الإجمالية 11 مليون متر مربع. وأعلنت الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية «مدن»، أن التجمع الغذائي بجدة يستهدف استقطاب استثمارات محلية وأجنبية تصل إلى 20 مليار ريال، وإضافة 43 ألف فرصة وظيفية في 10 أنشطة صناعية بحلول عام 2035.

وأشارت إلى أن التجمع الغذائي الجديد سيسهم في خفض التكاليف التشغيلية بنسبة تتراوح بين 5-12% من خلال التكامل في الخدمات، وتهيئة نظام بيئي متكامل لتنمية الترابط في سلاسل الإمداد، بما يعزز الأمن الغذائي الوطني، ويحقق الاكتفاء الذاتي من السلع الرئيسية، ويعمل على دعم وتمكين قطاعات إستراتيجية متعددة.

## «حساب المواطن»: تطبيق معايير القدرة المالية.. وتفعيل الزيارات الميدانية للمستقلين

المدينة - الرياض

### «حساب المواطن» وضوابط جديدة

بدء تطبيق معايير القدرة المالية للأسر والأفراد

تفعيل الزيارات الميدانية للأفراد المستقلين

الحد المانع لأسرة من 6 أشخاص 4 ملايين ريال

الحد المانع للفرد المستقل 1,371,200 ريال

معايير القدرة المالية

### الأصول العقارية

المركبات

الأصول النقدية

المحافظ الاستثمارية

عدد العمالة المنزلية

قرر برنامج «حساب المواطن»، بدء تطبيق معايير القدرة المالية للأسر والأفراد، وتفعيل الزيارات الميدانية للأفراد المستقلين ابتداءً من دورة يناير المقبل، وذلك بهدف رفع كفاءة البرنامج، والتأكد من توجيه الدعم إلى مستحقيه، وبموجب الضوابط، تم تحديد الحد المانع لإجمالي القدرة المالية لأسرة تتكون من 6 أشخاص، بـ4 مليون ريال، ويتناقص هذا الحد بناءً على حجم الأسرة، وأما الحد المانع لإجمالي القدرة المالية للفرد المستقل فهو 1,371,200 ريال، وتشمل معايير القدرة المالية القابلة للتقويم «الأصول العقارية، المركبات، الأصول النقدية، المحافظ الاستثمارية، إلى جانب مؤشر آخر كعدد العمالة المنزلية، ولكل معيار من معايير القدرة المالية حد أعلى يؤدي تجاوزه إلى عدم الأهلية في البرنامج.

وبناءً على التوجيه الملكي الكريم، بتمديد العمل ببرنامج «حساب المواطن» مع الاستمرار في تقديم الدعم الإضافي، واستمرار فتح التسجيل في البرنامج، يبدأ البرنامج بتطبيق هذه المعايير؛ بهدف رفع كفاءة الدعم، وضمان وصوله

وتوجيهه للفئات الأكثر استحقاقاً. واستناداً لضوابط الدعم المعتمدة، سيتم تطبيق معايير القدرة المالية على جميع المستفيدين والمتقدمين الجدد، ويأتي هذا التطبيق استناداً إلى تعريف القدرة المالية، وهي الأموال والأصول المملوكة للمتقدم، والتابع القابلة للتقويم، عدا ما تنص الضوابط على استثنائه حسب القدرة المالية للمتقدم وتابعيه. ووفقاً للمادة الحادية عشرة من ضوابط البرنامج، سيتم تحديد الاستحقاق الفعلي لكل متقدم، بناءً على عدة معايير، تشمل إجمالي الدخل الشهري، والقدرة المالية للمتقدم وتابعيه، وذلك بهدف ضمان توجيه الدعم الحكومي إلى الفئات الأكثر استحقاقاً. كما يبدأ برنامج «حساب المواطن» في تفعيل الزيارات الميدانية في سياق التأكد من استقلالية الفرد المستفيد، إذ يُشترط على المتقدم كفرد مستقل إثبات استقلالية السكن، وتطابقه مع العنوان الوطني، وسيتم التنسيق مع المستفيدين المستقلين لتحديد موعد الزيارة الميدانية؛ لضمان عدم تأثر أهليتهم، وتعتبر هذه الزيارات أداة إضافية لرصد المتطلبات اللازمة بما يضمن توجيه الدعم مستحقيه. ويبدأ برنامج «حساب المواطن» في تطبيق معيار التحقق من القدرة المالية وتفعيل الزيارات الميدانية للأفراد المستقلين، اعتباراً من دورة شهر يناير 2025م، فيما يتيح البرنامج للمستفيدين تقديم أي مستندات إضافية تدعم أهليتهم، وتقديم اعتراضات على نتائج الأهلية خلال 90 يوماً من تاريخ صدورها من خلال البوابة الإلكترونية، أو التطبيق الخاص بالبرنامج، ويمكن للمستفيدين الاستفسار والتواصل مع البرنامج عبر مركز الاتصال الموحد، أو من خلال قنواته الرقمية المختلفة.

## 373 مليار ريال تدفقات استثمارية في 3 أعوام

المدينة - الرياض

الأجنبي المباشر في العام 2023. وشكلت الصناعة التحويلية وتجارة الجملة والتجزئة والأنشطة المالية وأنشطة التأمين والنقل والتخزين نسبة 70% من إجمالي رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر.

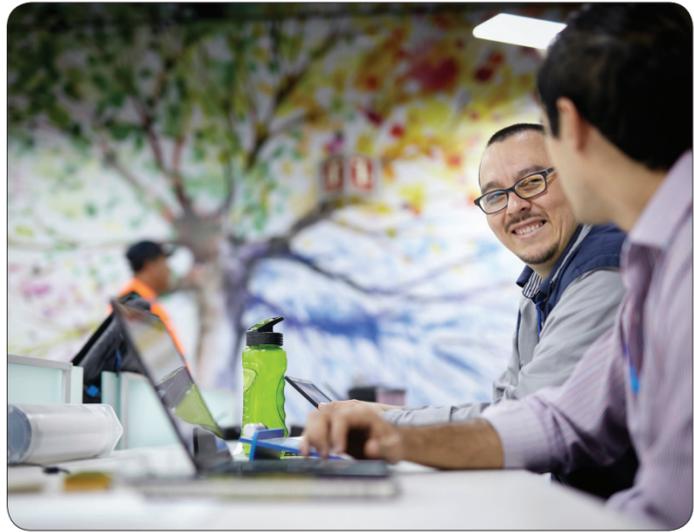
عليها من قبل صندوق الاستثمارات العامة والمحفزة للقطاع الخاص المحلي والأجنبي. وبين التقرير أن المنطقة الشرقية والرياض ومكة المكرمة هي أعلى مناطق المملكة من حيث رصيد الاستثمار

الاستثمار؛ تحقيقاً لمستهدفات رؤية المملكة 2030. يُذكر أن رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة شهد نمواً متصاعداً منذ انطلاق رؤية 2030 في العام 2017، وذلك من مستوى 502 مليار ريال؛ ليصل لنحو 900 مليار ريال بنهاية العام 2023، محققاً نمواً سنوياً بنحو 10%.

وتستهدف الإستراتيجية الوطنية للاستثمار، تحقيق تدفقات استثمارات أجنبية تقدر بنحو 109 مليارات ريال خلال العام الجاري 2024، وتشير مؤشرات الأداء خلال النصف الأول من العام الجاري إلى مواصلة تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة نموها في ظل جاذبية الاقتصاد، وحجم المشروعات الكبرى الجاري العمل

كشفت وزارة الاستثمار، عن تسجيل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للمملكة، خلال الفترة من 2021 وحتى منتصف العام الجاري، نحو 373 مليار ريال، متجاوزة مستهدف الإستراتيجية الوطنية للاستثمار البالغ 241 مليار ريال، بنسبة زيادة 55%. ووفقاً لبيانات تقرير تطورات الاستثمار الأجنبي المباشر، وتكوين رأس المال الثابت الصادر عن وزارة الاستثمار، شكّل ما تم تحقيقه من تكوين رأس المال الثابت من عام 2021، حتى منتصف العام الجاري 2024، نحو 29% من المستهدف التراكمي إلى العام 2030، في مؤشر جديد على جاذبية وتنافسية الاقتصاد وقدرته على جذب الاستثمارات الأجنبية. وتظهر بيانات التقرير، أن المملكة جاءت في المرتبة الثانية بين دول مجموعة العشرين من حيث نمو صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العام 2023، بنمو 90%. كما جاءت في المرتبة الرابعة بين دول المجموعة في نمو رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر، بنمو سنوي 13%. والمرتبة 11 بين دول المجموعة فيما يتعلق بصافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، والمرتبة 16 من حيث رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر. وساهمت الجهود الحكومية -بمختلف قطاعاتها- في التقدم المحقق لبيئة

## التشريعات المناسبة توفر للجميع خيارات أفضل في الحياة



يمكن أن تكون أقل ضرراً بشكل ملحوظ إذ أنها تستبعد الاحتراق والدخان وبالتالي تنتج مستويات أقل بكثير من المواد الكيميائية الضارة الموجودة في دخان السجائر.

وفي هذا الإطار، لا بد أن تؤدي المجتمعات دورها الرئيسي وتبذل المزيد من الجهود لمساعدة العدد الكبير من المدخنين البالغين في الحصول على بدائل أفضل مدعومة بالعلم، من خلال تمكينهم من الوصول إلى المعلومات حول هذه البدائل التي يمكن أن تساعدهم على اتخاذ قرارات مستنيرة مدعومة بالمعرفة.

إن تطبيق مفهوم الحد من أضرار التبغ يمكن أن يدعم التدابير التقليدية لمكافحة التبغ (مثل منع البدء وتشجيع الإقلاع عن التدخين)، والتي يمكن أن تساعد بدورها في تسريع الحد من انتشار التدخين. ويمكن للمنتجات التي توصل النيكوتين بدون دخان أن تلعب دوراً رئيسياً في جعل العالم خالياً من الدخان. ومن خلال توفير تلك المنتجات للمدخنين البالغين الحاليين الذين لا يريدون الإقلاع عن التدخين، يمكن للحكومات تحقيق مستقبل خال من الدخان بشكل أسرع من الاعتماد فقط على تدابير مكافحة التبغ التقليدية.

● برعاية شركة فيليب موريس للخدمات الإدارية (الشرق الأوسط) المحدودة.

على الرغم من الجهود المتواصلة التي يتم بذلها في سبيل الحد من عادة التدخين وإقناع الأشخاص بالإقلاع أو عدم البدء فيه أساساً، نجد اليوم أن حوالي مليار شخص حول العالم ما زالوا يمارسون هذه العادة، بل وأن منظمة الصحة العالمية لا تتوقع أن يطرأ أي انخفاض على هذا الرقم خلال المستقبل القريب.

ولا شك بأننا جميعاً متفقون على أن أفضل خيار يمكن لأي مدخن اتخاذه هو الإقلاع عن التبغ والنيكوتين بشكل كامل، ولكن ما يحدث في الواقع يعكس اختلافاً كبيراً إذ أنه وبالرغم من معرفة الجميع بمضار التدخين فإن 90% من المدخنين سنوياً لا يقلعون عن التدخين، الأمر الذي يبرز أهمية توفير البدائل الخالية من الدخان لمنح هؤلاء المدخنين المنتعنين عن الإقلاع خيارات أفضل لمساعدتهم وتحسين مستوى صحتهم.

ويمكن للدول التي نجحت في إدخال البدائل الخالية من الدخان ضمن استراتيجياتها العامة الرامية لإنهاء التدخين أن تؤدي دوراً رئيسياً في تقليص معدلات التدخين بشكل أسرع بكثير مع المعدل الذي تحققه التدابير التقليدية لمكافحة التبغ. ومع ذلك تتفق عدد من سلطات الصحة العامة على أن المواد الكيميائية الضارة الموجودة في دخان التبغ هي السبب الرئيسي للأمراض المرتبطة بالتدخين. لذلك فإن المنتجات الخالية من الدخان مثل أكياس النيكوتين، والسنوس، والتبغ المسخن، والسجائر الإلكترونية

## سوق الأسهم: 45 طلباً للإدراج.. و24 ملياراً تسهيلات

المدينة - الرياض

الإدراجات القائمة بنهاية الربع الثالث من العام 2024، بلغت 31 شركة، وكشفت عن ارتفاع تداولات السعوديين (بيع وشراء) في الأسهم الأمريكية عبر مؤسسات السوق المالية إلى 89.7 مليار ريال بنهاية الربع الثالث من العام 2024، بارتفاع 47 مليار ريال.

وتنقسم تداولات السعوديين عن طريق مؤسسات السوق المالية إلى 7 مناطق جغرافية محلية وخليجية وعربية وآسيوية وأمريكية وأوروبية وأخرى، بلغت قيم التداول فيها جميعاً 988.4 مليار ريال خلال الربع الثالث من العام 2024، مقارنة بـ909.5 مليار ريال في الربع الثالث من العام 2023.

كشفت هيئة السوق المالية، عن دراسة طلبات 45 شركة للإدراج في «تداول»، منها 14 في سوق الأسهم «تاسي»، فيما بلغ حجم التسهيلات المالية للمستثمرين 24 مليار ريال. وولفت إلى ارتفاع عدد السيّدات المستثمرات إلى نحو 1,663 مليون سيدة بنهاية الربع الثالث من العام 2024، لأول مرة. وزاد عدد السيّدات اللاتي لديهنّ محافظ استثمارية في السوق 10.8 آلاف سيدة خلال الربع الثالث 2024. وبحسب التقرير الربعي لهيئة السوق المالية، فإن عدد الطلبات للطرح في السوق الموازية «نمو»، أو

## «أروبا كروز» تبدأ رحلاتها السياحية.. الشهر المقبل

المدينة - جدة

أعلنت «أروبا كروز»، أول خط عربي للرحلات البحرية السياحية (الكروز)، والتابعة لشركة «كروز السعودية»، المملوكة بالكامل لصندوق الاستثمارات العامة، عن مغادرة سفينتها «أروبا»، ميناء بريمرهافن في ألمانيا، متجهة إلى مينائها الرئيس في جدة، استعداداً لبدء أولى رحلاتها السياحية في 16 ديسمبر المقبل.

وتضم السفينة، مجموعة متنوعة من المرافق، بما في ذلك منطقة تسوق مستوحاة من الأسواق المحلية التقليدية، و29 مطعمًا ولاونجا ومقهى، و200 مرفقًا ترفيهيًا، ومنتجعًا صحيًا، إلى جانب أكبر منطقة مخصصة للأطفال في هذا المجال.

وستنطلق أولى رحلات «أروبا كروز» في 16 ديسمبر من جدة، في رحلة بحرية لمدة ثلاث ليالٍ، تتضمن زيارة إلى جزيرة خاصة في البحر الأحمر، تقوم كروز السعودية بتطويرها حصرياً للرحلات البحرية السياحية.

## الملك وولي العهد يعزيان

## القيادة الكويتية بوفاة محمد الصباح

واس - الرياض

الله - سبحانه وتعالى - أن يتغمده بواسع رحمته ومغفرته، ويسكنه فسيح جناته، وأن يحفظكم من كل سوء. «إنا لله وإنا إليه راجعون».

كما بعث صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، برقيتي عزاء ومواساة ماثلة، لصاحب السمو الشيخ مشعل الجابر الصباح أمير دولة الكويت، وسمو الشيخ محمد عبدالعزيز حمود الجراح الصباح، وقال الملك المفدى: «علمنا نبأ وفاة الشيخ محمد عبدالعزيز حمود الجراح الصباح -رحمه الله- وإنا إذ نبعث لسموكم ولأسرة الفقيد بالغ التعازي، وصداق المواساة، لنسال

بعث خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز، برقية عزاء ومواساة، لصاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح أمير دولة الكويت، في وفاة الشيخ محمد عبدالعزيز حمود الجراح الصباح. وقال الملك المفدى: «علمنا نبأ وفاة الشيخ محمد عبدالعزيز حمود الجراح الصباح -رحمه الله- وإنا إذ نبعث لسموكم ولأسرة الفقيد بالغ التعازي، وصداق المواساة، لنسال

## خادم الحرمين يتلقى «خطية» من أمير الكويت

واس - الرياض

تلقى خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، حفظه الله، رسالة خطية، من أخيه صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، أمير دولة الكويت الشقيقة، تتضمن الدعوة لحضور الدورة 45 للمجلس الأعلى لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، والمقرر عقدها في دولة الكويت الشقيقة.

تسلم الرسالة، صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن محمد بن فهد بن عبدالعزيز، وزير الدولة عضو مجلس الوزراء، خلال استقباله بالرياض اليوم، مبعوث سمو أمير دولة الكويت الشقيقة معالي وزير الخارجية عبدالله علي البحيا، وجرى خلال الاستقبال تبادل الأحاديث الودية ومناقشة الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.

## سعود بن جلوي يستقبل مدير «إعلام المنطقة»

واس - جدة



واستمع سموه خلال اللقاء إلى شرح عن

أعمال الفرع التي ينفذها لتعزيز الدور الإعلامي في المحافظة، ودوره في التدريب التعاوني للطلبة الخريجين من قسم الإعلام في الجامعات لتأهيلهم لسوق العمل وإكسابهم المهارات اللازمة.

استقبل صاحب السمو الأمير سعود بن عبدالله بن جلوي محافظ جدة، بمقر المحافظة، أمس، مدير عام فرع وزارة الإعلام بمنطقة مكة المكرمة عبدالخالق بن عبدالله الزهراني.

لكن بالعقل عرفناه  
أحمد عجب



رغم مشروعات الطرق السريعة، التي أنشئت بمحافظة جدة، وبقيّة المدن الرئيسية؛ لتصل جنوبها بشمالها، شرقها بغربها، عبر عدة مسارات وأفاق وجسور، إلا أن حركة السير المرورية -خاصة أوقات الذروة- تكاد تكون شبه مشلولة، من شدة زحام المركبات المستعجلة، فالكل يريد اللحاق بمواعيد بوماءه، لكن لا يوجد أمامه خيار آخر يسلكه، غير هذه الشوارع المكتظة عن آخرها، والتي حولت المدينة، وكأنها شخص نحيف بكرسه، لوجود خلل هرموني يمنع توزيع الدهون على بقية جسمه، إضافة لعدم تجنبه التوتر والإجهاد، عدم اعتماده الضياع المقطع، استهلاكه المستمر لوسائل (الطرق السريعة)!! إذا أردنا فك الاختناقات المرورية وقت الذروة، فعلياً أن نكف أولاً بعض المفاهيم التقليدية، التي تعالج المشكلة بمشكلة أخرى، وهي تضيق المنافذ الفرعية، وتلغي «البيوتينات»، الكثيفة، وتحظر مساري الطوارئ الجانبية، ثم ترصد المخالفات الفورية، حتى حوّلت الطرق السريعة إلى (الطرق البطيئة)!! وحتى تكون منصفين؛ فإن الانتشار الأمني لطعام المرور بالمبايدن العامة، الطرق السريعة، والمناطق المزدهرة، يُعد مثاليًا وكافيًا من حيث العتاد والعدة، لكنه يحتاج لشيء من المرونة المتسامحة عند ضبط المخالفة المرورية الخفيفة، التي يُضطر السائقون لارتكابها، لا للتعنّب، وإنما لخُلقي مساحة ومنافذ جديدة!!

وحتى تكون منصفين:

فإن تعبيد الطرق السريعة بالمدن الرئيسية، تُعد نماذج حضارية، تتكوّن من ثلاثة معرّات أساسية، ومسارين للطوارئ والخدمة، لكنها تحتاج لمزيد من الربط بالشوارع الفرعية، التي سوف تشكل مخرجًا ومنتفضًا للمركبات المستعجلة، توصل قاصديها لوجهتهم بطرق مختصرة شبه

## الطرق البطيئة

فاضية!!

وحتى تكون منصفين: فإن تمركز غالبية مقرّ الجهات الحكومية والأهلية بوسط المدينة، وتزامن بدء أوقات الدوام الرسمية، تُعد أهم أسباب خلق الزحام البدئية، لكنها بحاجة ملحة لرسم خطة خمسية، تضمن إنشاء فروع شرقية وشمالية، واعتماد التوامت المرنة، أو العمل من بُعد، خاصة للمهن الاستشارية!!

لقد باتت المدن الرئيسية، بحاجة ماسة لحماية مرورية مناسبة، لتخفيف الأحمّة وتجنب «السمنة المفرطة»، وأهم الأصناف التي يصعب تناولها وقت الذروة: توزيع المركبات على مساري الطوارئ العامة، بدلًا من حظره، واستغلاله من قبل المتجولين، تجنب التوتر والإجهاد، من خلال فتح منافذ طرق الخدمة والجسور، وإصلاحها بالشوارع الرئيسية بالأحياء السكنية، اعتماد «الدوام المقطع» من خلال تعديل أيام وساعات بعض التوامت الرسمية، ممارسة المشي بالحلول المرنة، والخطط السريعة، بعيدًا عن المفاهيم التقليدية (والطرق البطيئة)!!

@ajib2013@yahoo.com aji2013

## تعاون سعودي أممي لتمكين الإعلاميين

المدينة - الرياض

الإعلامية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتشمل أوجه التعاون، التدريب والتطوير المهني، والتعليم عن بُعد، وتقديم المواد التعليمية والتدريبية.

في هذا السياق أوضح رئيس المنتدى السعودي للإعلام محمد بن فهد الحارثي، أن الشراكة هي أولى شركات المنتدى النوعية، التي ستؤتي ثمارها، وتنعكس إيجاباً على مخرجات الإعلام السعودي، مشيراً إلى أن معهد الأمم المتحدة للتدريب من أعرق المعاهد الدولية المتخصصة في صقل المهارات الإعلامية، وتطوير الكفاءات بما يتماشى مع متطلبات العصر.

وقّع المنتدى السعودي للإعلام، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، مذكرة تعاون؛ بهدف تعزيز الجهود المشتركة في مجالات الإعلام والتدريب، بما يواكب رؤية المملكة 2030، ويدعم التوجهات العالمية نحو التنمية المستدامة. وتهدف المذكرة إلى إحداث تأثير مُستدام، من خلال تقديم برامج تدريبية مبتكرة تجمع بين المعرفة الأكاديمية، والتطبيق العملي؛ ممّا يساهم في تمكين الإعلاميين، والأفراد، والمنظمات، وتعزيز الوعي المهني للقطاع العام والخاص، وتمكين المنظمات

## إلزام موزعي شبكة الغاز المستقلة بالعدادات والسعر

سعيد الزهراني - الطائف

بدأت «وزارة الطاقة»، في وضع لمساتها على لائحة شبكة توزيع الغاز المستقلة، وربط المنشآت السكنية والتجارية بها، وتزويد المستهلك بالغاز الجاف، أو غاز البترول السائل، أو الغاز الطبيعي البديل، وفق ضوابط أبرزها الالتزام بالسعر المعتمد، والعدادات، وإجراءات الصيانة. والإشترطات والمتطلبات التنظيمية والفنية، والإجراءات الرقابية التي يجب على المرخص له الالتزام بها.

## إعلان

تعلن محكمة الأحوال الشخصية بالمدينة المنورة بأنه تقدم إليها وفق الرؤساء المؤنين بالحرم النبوي الشريف بالإنهاء القيد في هذه المحكمة برقم 417053616 في 1446/5/10هـ - 11/11/2024هـ طالبين أبوية استعناق وقف زينب بنت عبدالله بنراوي، الثانية وفقينه بموجب الصك الصادر من المحكمة العامة رقم (164) في 11/11/2024هـ، والنظارة عليه حسب شرط الواقف، فمن له اعتراض على هذا الطلب التقدم لدى دائرة الأوقاف والوصايا الأولى خلال ثلاثون يوماً من تاريخ النشر والله الوفي.

## إعلان إلغاء ترخيص صيدلية

تعلن شركة نرجس العربية

عن إلغاء ترخيص صيدلية نرجس

رقم: (٢٧٠٠٠٤٤٤٤٤٢)

وعنوانها الطائف - قنالي سنتر - وادي وج

فمن له أي مطالبات الاتصال على جوال رقم ٠٥٠٩٢٠٢٥٦١

## في العتاب.. حياة



### نبيلة حسني محجوب

nabilamahjoub@yahoo.com

يؤمن بـ«العتاب»، أو مناقشته فيما بدر منه!

أحياناً يدهشك سلوك أحدهم، رغم العلاقة الوثيقة التي كانت تربطكما، ويرهقك التفكير في تبدل مشاعره، والبرود الذي يقابلك به، لكنه يتجاهل قلقك وحيرتك، ويقابلها بالصمت المطبق، أيهما أفضل بالنسبة لك، العتاب أم الصمت؟!.

**ربما الخوف من ردة الفعل تعيق البوح والعتاب، مع أن كشف ما يعتقل في النفس من مشاعر ضد «سلوك أو تصرف ما» بدر من أحدهم ضد الآخر، أفضل من كتم تلك المشاعر، وتركها تنمو بالفض، ثم تتحول إلى نوع آخر من المشاعر تنهي العلاقة على المدى الطويل!.**

العتاب، فقد معناه السامي والحميم، وأصبح مرادفاً للأنهزام، فالنفوس لا تقبل الأنهزام، ومن

كثيرة هي العلاقات التي تنتهي دون عودة؛ لأن كلا الطرفين لاذ بالصمت زهداً في العتاب، أو خوفاً من ردة فعل الطرف الآخر، مع أن الصمت هو السكين الذي يذبح العلاقة بين الطرفين من الوريد إلى الوريد، أو أنه المقبرة التي تدفن فيها العلاقة إلى الأبد. الحديث والفضفضة، أو العتاب كما نعرفه، فيصيح عن المحبة، يقولون: «ما عاتبك غير اللي حبك»، فهو يعني عند من عاش زمن المحبة والبساطة والتلقائية «محبة».

العتاب يعني التمسك بالآخرين، مهما بدر منهم، وعدم التفريط في الأمانة من الأقراب والأصدقاء؛ بسبب هفوة صدرت بدون إدراك، أو زلة لسان غير مقصودة، العتاب خير من مكتوم الحقد.

الحديث والفضفضة، أو العتاب لا يعني اللوم والتفريع، بل السؤال والاستفسار بمودة تغلف الكلمات، وتشي بمكنون المحبة، هو هذا العتاب الذي يعتره الأولون «صابون القلب»؛ لأنه يغسل القلوب من الشوائب التي تفسد العلاقات بين الأصدقاء، ويزيل التوترات والخلافات التي تراكمت، فأفسدت العلاقات.

ولأن كل شيء تغير، تغير بالتالي معنى العتاب، كما تغيرت كثير من العادات والمفاهيم، وأصبحت سبباً من أسباب الجفوة، وربما خسارة قريب أو صديق. ضاقت الصور، ولم تعد راحة تستوعب العتاب، أو تستوعب هفوات الآخرين وعتابهم. اتخذ العتاب مظهرًا، أو معنى آخر سلبياً، ربما ينهي العلاقة إذا كان أحد طرفي الخلاف لا

## مهارة الإنصات المطلوبة على المستوى الدولي



### د. سعود كاتب

@skateb

يشعر الناس على المستوى الفردي بكثير من الارتياح والود تجاه الأشخاص الذين ينصتون إليهم، حيث تعتبر مهارة الإنصات إحدى أهم مهارات التواصل بين الناس، ما لم تكن أهمها، فهي تقلل فرص الخلاف، وتكشف كثيرا من الجوانب والتفاصيل الخاطئة التي تنشأ إما بسبب سوء الفهم، أو الانفعال والتسرع، أو المعلومات المغلوطة وكلام الوشاة. ومهارة الإنصات يمكن أن تسبب الطرف المنصت حب الناس واحترامهم، أكثر مما لو أنه كان متحدثاً لبقاً وبارعاً، لكنه لا يجيد أو لا يحرص على الإصغاء إليهم.

والأمر لا يختلف كثيراً على المستوى الدولي، فالود أيضا بحاجة لتطوير مهاراتها وقدراتها الخاصة بالإنصات لما تردده حولها شعوب الدول الأخرى ووسائل إعلامها، سواء كان إيجابياً أو سلبياً.

وعادة ما يستخدم مصطلح «الاستماع، Listening» وذلك للتعبير عن الممارسة المنظمة في التعامل مع البيئة الدولية؛ وإدارتها عبر جمع وتحليل البيانات الخاصة بالشعوب الخارجية، ومن ثم استخدام تلك البيانات بغرض تعديل وإعادة توجيه سياساتها وأسلوب تواصلها معهم، وذلك باعتبار أن «الاستماع» هو القاعدة الأساسية الأولى للتواصل الشعبي في السياسة الخارجية، من خلال استخدام وسائل مختلفة مثل استطلاعات الرأي والدراسات العلمية المفتوحة والتخاطب المباشر بين الدبلوماسيين والناس في المجتمعات الخارجية.

**«الواقع أن المصطلح الأنسب في هذا السياق هو «الإنصات»، وليس «الاستماع» أو «السماع»، حيث إن «السماع» هو قيام الأذن باستقبال الأصوات سواء بقصد أو بغير قصد من مصادر معينة، أما «الاستماع» فيقوم فيه الشخص باستقبال**

## مقومات.. لاستقرار الشركات العائلية



### فاتن محمد حسين

Fatinhussain@sunflower\_fh@hotmail.com

تضع المحاكم الإدارية سنوياً بالآلاف من القضايا التي تنشأ من المشكلات الاجتماعية والمالية.. بعضها حقيقية، وبعضها الأخر -لأسف- كيدية.. ولن نتحدث عن المشكلات العمالية، والأجور، والموظفين؛ ولكن سأحدث عن المشكلات في الشركات العائلية، التي -لأسف- بلغ بها السيل الزبني، فالشركات ليست فقط بين الشركاء من الأصدقاء، بل بين الأقرباء، وبعض الأخوة والأخوات، وبعض الإباء وأبنائهم، وبدلاً من التركيز على معالجة الأخطاء، وإصلاح أو حل المشكلة، وبالتالي نمو الشركة وازدهارها.. يتم الدخول في صراعات قد تبلغ عشرات القضايا، وتنتسب في ضياع الكثير من الوقت والجهد والصحة والمال.. ومع أن الله -سبحانه وتعالى- يقول: (المالُ والبُيونُ زينةُ الحياةِ الدُّنيا)؛ إلا أن البعض تطغى عليه زينة المال على زينة الأبناء، ويدخل في صراعات معهم؛ لشعوره بالنفوذ والسلطة والقوة، وقهر الآخرين، حتى ولو كانوا أبناء، مع أن الحقيقة أن (زينة الأبناء) هي مصيره الأخرى، فولد صالح يدعو له، خير له إذا انقطع عمله من الدنيا.

والمعلوم أن التجارة -عادة- ربح أو خسارة، سواء من عوامل خارجية تعصف بالمشاة، مثل اجتياح جائحة كورونا.. والتدهور الاقتصادي العالمي وتداعياته على الشركات والأعمال.. وهذا شيء طبيعي يحدث، وهو ابتلاء من الله -سبحانه وتعالى-، فَمَا قَالَ عَزَّ وَجَلَّ: (وَلَنَبْلُوَنَّكُمْ بِشَيْءٍ مِّنَ الْخَوْفِ وَالْجُوعِ وَنَقْصٍ مِّنَ الْأَمْوَالِ وَالْأَنْفُسِ وَالثَّمَرَاتِ وَنَبِّئِ الصَّابِرِينَ).. أو من عوامل داخلية مثل سوء الإدارة، والتي -عادة- لا تعلق على طرف واحد فقط، وهو المدير التنفيذي، ولكن على رئيس مجلس الإدارة، والأعضاء، كونهم شركاء في اتخاذ القرارات المصيرية للشركة، بالإضافة إلى اللجان الإدارية وأهمها (لجنة المراقبة والمتابعة)، والتي تختص بالنظر في القوائم المالية للشركة والتقارير، والمحفوظات التي يقدمها مراجع الحسابات وهي: الرقابة الداخلية للشركة، وأسباب أخرى مثل تدني الإيرادات، أو ارتفاع المصروفات، بل وجود لجنة خاصة تسمى (لجنة إدارة المخاطر)، وهي تختص بدراسة المشروعات، وفي حالة وجود أي خطر يتم تقييمه مبكراً أثناء الخطة التشغيلية، وكيفية الحل للمشكلة، ولا ينتظر حتى وقوع الخطر.

كما يجب عدم التسرع في إنهاء أي مشروع لوجود مشكلات عائلية، وإعلان الإفلاس قبل الوقت المحدد؛ بل إعطاء الوقت الكافي حسب الخطة.. لأن العام الأول حتماً هو فترة تأسيس، وكلها مصروفات تأسيسية، وينتظر بعد ذلك الإيرادات المتوقعة.

وعادة ما تكون هناك فجوة بين الأجيال في إدارة الشركات، فالجيل الأول يدير الشركة حسب الأنظمة المتبعة سابقاً،

الأصوات وهو في حالة انتباه تمكنه من الفهم والاستيعاب، في حين أن «الإنصات» هو المستوى الأعلى، وهو يعني تلقي المعلومة مع إعطائها كل الاهتمام والتركيز بغرض هدف محدد.

وعلى الصعيد العملي فإن أنظمة «الرصدا الإعلامي» تعتبر الأداة الأكثر فاعلية وأهمية في هذا الشأن، حيث إنها توفر للدبلوماسي وصانع القرار كل ما يحتاجه من معلومات، سواء تلك التي يتم نشرها حول بلده، أو تلك الخاصة بالبلد الخارجي الذي يرغب في التواصل معه عبر برامج ومبادرات الدبلوماسية العامة. وفي السابق كانت هذه العملية تتم بشكل يدوي بطيء ويفتقد للدقة، غير أنه مع تطور التكنولوجيا ظهرت أعداد كبيرة من البرامج المتطورة التي تقوم بهذه المهمة بشكل ذاتي باستخدام الكلمات المفتاحية، ويوسع هذه البرامج تقديم تقارير تتضمن مقارنات ورسوماً بيانية مختلفة بشكل يومي أو آني حسب الحاجة.

وتمتلك العديد من الجهات الحكومية مراكز اتصال متطورة تقدم خدمات «الرصدا الإعلامي» لصانعي القرار فيها، ومن الضروري الإشارة إلى أن مجرد توفير تلك الخدمات هو خطوة «استماع» أولى غير كافية، ينبغي الارتقاء بها لمستوى «الإنصات»، وذلك عبر التحليل الدقيق والفهم العميق قبل اتخاذ أي أحكام وقرارات. ويتطلب هذا الأمر كفاءات بشرية ذات خبرة عالية في التحليل والعلاقات الدولية، وليس مجرد موظفين فنيين متخصصين في علوم الحاسب ونظم المعلومات. ويشمل ذلك بطبيعة الحال، القدرة على فهم وتحليل الحملات الإعلامية وأفضل السبل للتعامل معها بحكمة وفاعلية.

ويميل للسيطرة والتفرد بالرأي، بينما الجيل الثاني أو الثالث يكون لديهم الرغبة في التطوير، وحسب حوكمة الشركات الجديدة التي أخذت تنتهجها وزارة التجارة، وفرض الكثير من الغرامات في حال مخالفة الأنظمة.

والحقيقة التي لا غبار عليها، هي أن المشكلات العائلية لها تداعيات على أعمال الشركات، ووجود مصدر للخلافات الأسرية ينعكس على العمل، وبالعكس؛ وربما وجود من يصب الزيت على النار لمصالح خاصة من طرف على حساب الأطراف الأخرى، ويؤجج المشكلات، وهدفه حرمان الآخرين من أبسط حقوقهم.

ونأتي للنقطة الأخرى لا تقل أهمية، وهي دور المحامي الإنساني في معالجة المشكلة، فالمهام مهنة عريقة لابد أن يتصف من يقوم بها؛ بالنزاهة والأمانة والعدل.. وهي من أصعب المهن؛ لأن ميزان العدالة لا يستطيع تحقيقه، إلا من كان مُعداً إعداداً مهنيًا، وروحياً، وأخلاقياً، ونفسياً.. وأن تكون دفاعاته ليست فقط بأدلة وإثباتات ربما يضحكها لتكون دليلاً على الضعيف أو المهزوم.. وأن يبقى الله في حق ذوي القربى، فبدلاً من تفكيك الأسرة، وإطالة أمد المرافعات للنكسب المالي؛ لابد من مخافة الله، حتى لا يأتي يوم يفرق الله شمله بينه وبين أسرته.. بل أن يقوم بميزان العدل، واللجوء للصالح ما استطاع إلى ذلك سبيلاً؛ فالحياة دين ووفاء، ومن يعمل مثقال ذرة خيراً يره، ومن يعمل مثقال ذرة شراً يره.

**أعتقد أن الفجوة الأساسية هي التواصل غير الفعال بين الأطراف، أو بين الشركاء في العائلة، والذي يفترض أن يكون هناك حوار وتخصيص وقت كافٍ للاستماع لكافة الأطراف، وليس لطرف واحد مهيم؛ ووجهة نظرهم وحل المشكلات أولاً بأول، وهذا لا يمنع وجود مستشار مالي عادل ومنصف في حال وجود تحديات كبيرة لأخذ نصائحه، والتركيز على المصالح والمشاركت الأساسية في العائلة؛ وليس على الخلافات.**

بل أهم ما يجب اتباعه هو وجود روح التسامح والعفو والصفح في حالة وجود أي خطأ من أي طرف.. واحتراب الأجر العظيم: (فمن عفا وأصلح فأجره على الله)، فالخطي بحاجة إلى الدعم العاطفي، والشعور بالأمن والانتماء، ومراعاة مشاعر أفراد العائلة جميعاً نحو.. حتى تحقق الشركة العائلية السعادة لأفرادها، والنجاح في أعمالها، فقد تنتهي الحياة ولا تنتهي المشكلات.

## ستيف هوكينغ.. مواقف وآراء



### د. بكرى معتوق عساس

B.assas@hotmail.com

تسيطر على البشر، أو حتى غزو مخلوقات فضائية للأرض. وعن الكوارث التي من المحتمل أن تتعرض لها الكرة الأرضية، دعا إلى استعمار أجرام أخرى في الفضاء، كما انتقد قرار الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، -في فترته الأولى- الذي اتخذ في عام ٢٠١٧م بالانسحاب من التحالف الدولي ضد التفجيرات المناخية، وفي مقابلة له مع هيئة الإذاعة البريطانية (بي بي سي)، قال: «إن تصرف الرئيس الأمريكي دونالد ترامب من المحتمل أن يزعج بالكرة الأرضية إلى الهاوية، لتصبح تماماً مثل كوكب الزهرة- الذي تصل حرارة سطحه إلى ٢٥٠ درجة مئوية، ويمطر حامض الكبريتيك»، وقال: «إذا لم يقض علينا الاحتباس الحراري، فإنه من المحتمل أن نيزكا، أو كوكبا قد يضرب الأرض، ويدمر الحياة على سطحها».

**كما حذر البشرية من الزيادة السكانية والعدائية بين البشر وتغير المناخ، الذي يمكن أن يتسبب في دمار البشرية، واعتقد أنه إذا كان لدى جنسنا البشري الحالي فرصة في النجاة، فإن أجيال المستقبل ستحتاج إلى إنشاء حياة جديدة في الفضاء.**

ومن مواقفه العادلة خارج مجاله العلمي والمعرفي، ذلك الموقف المشرف الذي قام به عندما انسحب من مؤتمر إسرائيلي عُقد في مايو من عام ٢٠١٣م، وقد ذكرت جامعة كامبريدج البريطانية الشهيرة حينها، أن «هوكينغ» فعل ذلك في إطار مقاطعة من قبل بعض من الأساتذة الأكاديميين البريطانيين، وذلك احتجاجاً على الاحتلال الإسرائيلي للضفة الغربية.



### محمد البلادي

@m\_albeladi

## لا تخرج من الصندوق!

\* إن كنت موظفاً، فلعلك قد صادفت هذا المشهد كثيراً: مديرٌ تقليدي من الذين (يحفظون أكثر مما يفهمون) يجلس في اجتماع رسمي، محاطاً بمجموعة من الموظفين (المغلوبين على أمرهم)، ثم يطلق العبارة المكررة التي مللناها جميعاً: (دعونا يا سادة نفكر خارج الصندوق!)، يقولها دون وضع أي معايير للخروج، ولا حتى فهم لماهية الصندوق الذي يريد الخروج منه، فقط يرمقهم بنظرات تنتظر أن يصنعوا أفكاراً معجزة، تنقلب على كل منطق وتجربة بعد عبارته السحرية هذه!.

\* (التفكير خارج الصندوق)، مفهوم أفقنا معظم معانيه، بعد أن بننا نغمته في كل مكان؛ إلا مكانه المناسب، ونكرهه بفهم وبغير فهم، لاعتقادنا العجيب أن مجرد النقوه بهذه العبارة الرنانة في اجتماعاتنا وأحاديثنا الخاصة دليل على تمكنا التام من علوم الإدارة، رغم أن العبارة لم تعد تثير في معظمنا غير سلسلة من الشطحات العبيثية، التي تستنزف أوقات اجتماعاتنا بلا طائل يذكر، ليس ليعب فيها طبعاً، بل لسوء الاستخدام الذي أوحى للكثيرين أن الإبداع لابد أن يبدأ من تهيمش كل الخبرات القديمة، وتجاهل كل التجارب السابقة والانقلاب عليها!.

\* تعرف جميعاً أن مفهوم (التفكير خارج الصندوق) يشير إلى التفكير الإبداعي الذي يتجاوز الأنماط التقليدية، لكن كثيرون لا يعرفون أنه ليس عشوائياً على الإطلاق، بل يتطلب شروطاً وضوابط كثيرة، أولها فهم ماهية (الصندوق) المراد التفكير خارجه، وتحديد أطر هذا التفكير والقواعد التي نعمل ضمنها، والجمع بين الإبداع والواقعية، فالصندوق ليس شيئاً على الدوام، بل كثيراً ما يكون مستودعاً لخبرتنا وإبداعنا، وكما أننا بحاجة للابتكار وكسر الجمود، فإن الواقعية تتطلب أيضاً فتح صناديقنا التقليدية والبناء على ما فيها بدلاً من تجاهلها، فالأفكار العميقة لا تأتي إلا من فهم أعمق للواقع.. ومن العيب العودة للمربع الأول في كل أمر.

\* عزيزي القارئ: (التفكير خارج الصندوق) ليس مجرد شعار يُطلق جزافاً في الاجتماعات، وليست دعوة لهدم صناديق الفكر القديمة والتخثر لها، بل هي عملية فكرية منظمة تتطلب فهماً عميقاً للسياق والواقع؛ وللتجربة بأكملها، حتى لا نكون كالتي نتقض غزلها من بعد قوة أنكاثا، فلا تنهبر بالشعارات الرنانة، ولا تخرج من تجربتك وصندوقها الفكري إلا عند الضرورة؛ وبالطريقة الصحيحة فقط!.

## إسقاط الدعوى الجنائية ضد ترامب بشأن انتخابات ٢٠٢٠

أسقط القضاء الأمريكي أول أمس، الدعوى الجنائية ضد الرئيس السابق دونالد ترامب، بشأن محاولته إلغاء نتائج انتخابات ٢٠٢٠، مستنداً إلى سياسة وزارة العدل التي تمنع محاكمة الرؤساء أثناء شغلهم المنصب. ويمثل القرار انتصاراً قانونياً لترامب مع استعداده لتولي منصبه مجدداً في يناير، في حين يستمر الإدعاء العام بملاحقة قضايا أخرى تتعلق بمساعديه.

إلى ذلك، أعلن الرئيس المنتخب، أنه سيفرض منذ اليوم الأول لتسلمه السلطة، رسوماً جمركية بنسبة ٢٥٪ على كل واردات الولايات المتحدة من المكسيك وكندا، وسيزيد بنسبة ١٠٪ الرسوم المفروضة على وارداتها من الصين، وذلك لإرغام الدول الثلاث على «وقف تدفق المهاجرين غير الشرعيين والمخدرات» لبلاده.

## زوجته شجعتهم على دخول إسلام آباد

## مقتل 4 عناصر أمن في مواجهات مع أنصار عمران خان

إسلام آباد - متابعات

قُتل أربعة أفراد من القوى الأمنية أمس، في باكستان في مواجهات بين القوات الأمنية المنتشرة بشكل واسع، وآلاف من أنصار رئيس الوزراء الباكستاني السابق عمران خان، الذين دخلوا في الصباح الباكر إلى العاصمة إسلام آباد للمطالبة بالإفراج عن زعيمهم المسجون. وتقدمت الحشود باتجاه ساحة دي-شوك حيث ينوي المتظاهرون الضغط على السلطات التي تقع مقارها في حي محاذ، من أجل الحصول على الإفراج عن عمران خان المسجون، والملاحق في مئات القضايا.

وأعلن وزراء عدّة مقتل العناصر الأربعة في قوة رينجز الريفية، بعدما دهستهم سيارة يقودها متظاهرون على ما أفادوا.



## بانوراما

المتظاهرون دخلوا في الصباح الباكر إلى العاصمة

شهباز: هؤلاء مخربون لا يسعون إلى الثورة بل إلى سفك الدماء

وزير الداخلية: «كل من سيحضر إلى هنا سيُعتقل»

وأكد وزير الداخلية محسن نقوي -بحزم- لدى تفقده دي-شوك مرّات عدّة خلال الليل، «كل من سيحضر إلى هنا سيُعتقل». وحضت واشنطن السلطات على «احترام حقوق الإنسان»، داعية المتظاهرين إلى المحافظة «على سلمية» تحركهم.

وأفادت وسائل الإعلام المحلية طوال الليل، بحصول محاولات للتفاوض بين السلطة وحركة إنصاف، التي يتزعمها عمران خان، إلا أن قلة تؤمن أن تراجع التوتر سيحصل بهدوء. ويغذي الطرفان التوتر في الأيام الأخيرة.

ولا تزال مدارس إسلام آباد مغلقة، فيما تؤكد السلطات أن شبكة الإنترنت النقال ستقطع في أي مكان يُحدّد فيه وجود «خطر». ومنذ الأحد، لم يفلت أي حي من انقطاع هذه الخدمة.

وهدّدت اللجنة الباكستانية لحقوق الإنسان، المنظمة غير الحكومية الرئيسية، التي تُعنى بالدفاع عن الحريات في البلاد بعمليات تعطيل «تتعارض سلباً على المواطنين، ولا سيما الميادين الذين يعتمدون في دخلهم على حرية التنقل».

ويستمر رئيس حكومة ولاية خيبر-باختونخوا علي أمين جاندابور، في تحدي السلطات بقوله: «يمكنكم إطلاق النار علينا، وقصفنا، وسد الطرق بجاويات. وفي حال تفاقم الوضع سنكون مسؤولين عن ذلك».

وتولى خان السلطة بين عامي ٢٠١٨ و٢٠٢٢، وهو مُلاحق حالياً في حوالي مئة قضية تتعلق بتظاهرات عنيفة نظمها أنصاره.

وقال وزير الداخلية محسن نقوي -في بيان- إن العناصر «قتلوا في هجوم» شنه متظاهرون في وسط إسلام آباد.

وأشار رئيس الوزراء الباكستاني شهباز شريف، من جانبه، إلى أن «سيارة صدمتهم خلال هجوم» شنه «متظاهرون» وأضاف -في بيان- «هؤلاء المخربون لا يسعون إلى الثورة، بل إلى سفك الدماء».

وبتشجيع من بشرى بيبي زوجة نجم الكريكت السابق، التي خرجت من السجن للتو، دخل آلاف من أنصار عمران خان البالغ ٧٢ عاماً إلى إسلام آباد. وواجه المتظاهرون صعوبات، إذ اضطروا إلى إزاحة مئات الحاويات التي وضعت لقطع الطرق. وفيما أطلقت القوى الأمنية باتجاههم الغاز المسيل للدموع، والرصاص المطاط على دفعات منتظمة، رد المتظاهرون برمي قنابل مسيلة للدموع، والحجارة والعصي. ومنذ الأحد ينتشر أكثر من ٢٠ ألف عنصر أمني على ما أفادت شرطة إسلام آباد.

## شويجو يلتقي عبدالغني

## روسيا تبحث عن السلام والتأمين في أفغانستان

كابول - متابعات

أبلغ سيرجي شويجو سكرتير مجلس الأمن الروسي، زعماء حركة طالبان الأفغانية بأن موسكو تريد المساعدة في تحقيق سلام دائم في البلاد. والتقى شويجو، سكرتير مجلس الأمن الروسي، عدداً من المسؤولين الأفغان في كابول، يتقدمهم نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية عبدالغني برادر. وجاء في بيان مكتب برادر، نُشر على منصة «إكس»، أن شويجو «أعرب عن اهتمام روسيا برفع مستوى التعاون الثنائي مع أفغانستان».

ومنذ عودة طالبان إلى السلطة في أفغانستان في العام ٢٠٢١، لم يزر كابول مسؤولون أجانب؛ نظراً لعدم اعتراف أي بلد رسمياً بالحكومة التي شكّلها المتمردون السابقون.

## مكاسب متتالية ومخاوف متزايدة

## «الناتو» يبحث ما بعد الماروخ الروسي التجريبي على أوكرانيا

بروكسل - متابعات

بحث حلف شمال الأطلسي، وأوكرانيا، أمس، في بروكسل على مستوى السفراء، آفاق إطلاق روسيا صاروخاً تجريبياً على الأراضي الأوكرانية، وفيما أعلنت «كييف» أن قوات موسكو شنت خلال الليل عدداً قياسيماً من الهجمات، بواسطة المسيرات؛ ما أدى إلى تضرر أبنية «ومنشآت حيوية»، يأتي الاجتماع وسط مخاوف تثيرها عودة ترامب إلى البيت الأبيض.

وقبل أسبوع، قصفت روسيا وسط أوكرانيا بصاروخ بالستي جديد متوسط المدى فرط صوتي، وتوعدت بزيادة هذا النوع من الضربات، إذا واصلت استخدام الصواريخ الغربية لاستهداف أراضيها. كما هدد الرئيس فلاديمير بوتين بضرب الدول التي تزود الأوكرانيين هذه الصواريخ، معتبراً أن الحرب في أوكرانيا اتخذت «طابعاً عالمياً».

يأتي ذلك رداً على ضرب كريف أهدافاً عسكرية في الأراضي الروسية بصواريخ «أتاكس» الأمريكية، وستورم شادو البريطانية، التي يتخطى مداها بضع مئات من

## وجه في الأحداث

## آن هيدالجو

عمدة باريس

## لن تترشح لولاية ثالثة



أعلنت عمدة باريس الاشتراكية آن هيدالجو -في حوار نشرته صحيفة «لوموند»- أمس، أنها لن تترشح لولاية ثالثة. وقالت إنها ستدعم ترشيح السيناتور الاشتراكي ريمي فيرو لتولي المنصب خلال الانتخابات المقررة في ٢٠٢٦. وفازت هيدالجو (٦٥ عاماً) برئاسة بلدية باريس في عام ٢٠١٤، وأعيد انتخابها في ٢٠٢٠.

وأن هيدالجو، هي أول امرأة تتولى منصب عمدة باريس، وهي على بُعد عامين من نهاية ولايتها الثانية. وقالت: «قررت عدم الترشح لولاية ثالثة، وهو قرار اتخذته منذ مدة»، مؤكدة أنها على يقين بأن «ولايتين تكفيان لقيادة تغييرات عميقة، في العاصمة الفرنسية، وهي معززة بنجاح الألعاب الأولمبية والبارالمبية التي نظمتها «مدينة الأضواء» في صيف ٢٠٢٤».

وفي حوارها مع «لوموند»، قالت هيدالجو: إنها اتخذت القرار في «وقت مبكر، (أي قبل نحو عام ونصف العام من موعد الانتخابات البلدية) «احتراماً للباريسيين»، وأيضاً -لتحضير الأرضية أمام السيناتور ريمي فيرو، وهو أحد الأوفياء المقربين منها. ويرأس هذا الأخير كتلة الأغلبية في مجلس بلدية باريس.

الكيلومترات.

وفي هذا السياق، يأتي اجتماع مجلس الناتو-أوكرانيا، وهو هيئة تم إنشاؤها في ٢٠٢٣ لتسهيل الحوار بين كريف وحلف شمال الأطلسي. وأشار مسؤول في الحلف إلى أن الاجتماع فرصة للبحث في «الوضع الراهن في أوكرانيا، وتضمن إحاطات من المسؤولين الأوكرانيين عبر الفيديو».

وقال وزير الخارجية الأوكراني أندري سيبيجا في مؤتمر صحفي الجمعة: إن أوكرانيا تنتظر قرارات «ملموسة ومهمة» ضد روسيا، بعد اجتماعها مع دول حلف شمال الأطلسي. وأوضح الوزير أن كريف ستطرح «كيفية الحد من قدرة روسيا على إنتاج هذا النوع من الأسلحة».

وأبدى سفراء الحلف حذراً بشأن النتائج المنشودة من هذا الاجتماع. ويتوقع أن يؤكد السفراء مجدداً أن السلاح الروسي الجديد لن يحول دون «الاستمرار في دعم أوكرانيا»، بحسب ما أفاد أحدهم.

لبث الرعب قبيل الاتفاق: تنبيهات إسرائيلية  
بإخلاء بيوت في قلب بيروت

في استعراض جديد، وبث للرعب في قلوب اللبنانيين قبل أي اتفاق، أصدر المتحدث باسم الجيش الإسرائيلي، أمس، تحذيرات إخلاء لسكان في قلب العاصمة بيروت - لأول مرة - منذ التصعيد بين «حزب الله» وإسرائيل.

وقال أرعي - في منشور على منصة «إكس» - «إنذار عاجل إلى السكان الموجودين في منطقة بيروت، وتحديدًا لكل من يوجد في المباني المحددة بالأحمر، وفق ما يُعرض في الخرائط المرفقة، والمباني المجاورة لها في المناطق التالية: رأس بيروت، المزرعة، مصيطة، زقاق البلاط».

إسرائيل صدقت.. ولبنان تفحص أوراقه اليوم  
اتفاق لوقف إطلاق النار.. وسحب القوات الإسرائيلية خلال 60 يوماً

بيروت - متابعات

صدقت إسرائيل أمس على قرار وقف إطلاق النار، فيما تصدق الحكومة اللبنانية عليه اليوم، وقال وزير الخارجية الأمريكي بلينكن إن من شأن تنفيذ هذا القرار، اتاحة الفرصة لاتفاق آخر في غزة.

وفيما اعتبر نتنياهو القرار، انتصارا لسياسته وإصراره على عودة سكان الشمال، قال زعيم المعارضة مائير لايد إن أي اتفاق مع حزب الله هو وصمة عار، مشددا على أن نتيناهو قتل في تحويل ما أسماه النصر العسكري إلى انتصار سياسي.

بدوره طالب المسؤول السياسي في حزب الله، الحكومة اللبنانية المؤقتة براءة كل بند وافق عليه نتيناهو قبل التوقيع النهائي على الاتفاق. وتخشى الأوساط اللبنانية من أن تكون النسخة التي وافق عليها نتيناهو مغايرة لما تسلمته من أوراق.

وينص الاتفاق على عدم قيام «حزب الله» بأي عمل هجومي ضد إسرائيل، فيما تتوقف إسرائيل عن أي عملية عسكرية هجومية ضد أهداف في لبنان، بما في ذلك من البر والجو والبحر. ووفقا للاتفاق سيعلن الطرفان بأهمية الالتزام بقرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم 1701، ويحتفظ الطرفان بحق الدفاع الذاتي ضمن أطر المواثيق الدولية. وستكون القوات الأمنية والعسكرية الرسمية للبنان هي الجهة المسلحة الوحيدة المسموح لها بحمل السلاح أو استخدام القوات في جنوب لبنان، كما أن كل بيع أو توريد أو إنتاج للأسلحة أو المواد المتعلقة بالأسلحة إلى لبنان سيكون تحت إشراف وسيطرة الحكومة اللبنانية. وسيتم تشكيل لجنة مقبولة من إسرائيل ولبنان للإشراف والمساعدة في ضمان تنفيذ هذه الالتزامات، على أن يبلغ الطرفان عن أي انتهاك محتمل لهذه الالتزامات إلى اللجنة وقوة «ليونيفيل».

ووفقا للاتفاق ستنتشر لبنان قواتها الأمنية الرسمية وقوات الجيش على طول جميع الحدود، ونقاط العبور، والخط الذي يحدد المنطقة الجنوبية وفقاً لحظة الانتشار، على أن تسحب إسرائيل قواتها تدريجياً من الجنوب باتجاه الخط الأزرق خلال فترة تصل إلى 60 يوماً. وبالتزامن، شنت إسرائيل عدة غارات مكثفة على مناطق متفرقة من



الجيش اللبناني هو الجهة المسلحة في الجنوب  
والسلاح تحت سيطرة الحكومة

لجنة مقبولة من الطرفين للمساعدة في ضمان  
الالتزام بكافة البنود

لبنان من بينها العاصمة بيروت. واستهدفت إحدى الغارات منزلا في منطقة خاتم الأنبياء، قبل قصف حي الحمراء، دون سابق إنذار حيث سقط العديد من الضحايا. وفيما يشبه سباق الكلمة الأخيرة سعت إسرائيل أمس لتأكيد تفوقها الجوي وقدرتها على الوصول إلى كل منطقة وحي في بيروت.

وكان جوزيب بوريل مسؤول السياسة الخارجية بالاتحاد الأوروبي قد نصح إسرائيل بالموافقة على اتفاق لوقف إطلاق النار في لبنان قال إنه يشتمل على كل الضمانات الأمنية اللازمة لتل أبيب. وقال بوريل خلال اجتماع وزراء خارجية مجموعة السبع إنه لا يوجد عذر يبرر عدم تنفيذ الاتفاق مع حزب الله، مضيفا أنه يتعين ممارسة ضغط على الدولة العبرية للموافقة عليه.

وقال وزير الخارجية اللبناني عبدالله بو حبيب إن الجيش سيكون مستعدا لنشر 5000 جندي على الأقل في جنوب لبنان بمجرد انسحاب القوات الإسرائيلية، وإن الولايات المتحدة قد تلعب دورا في إعادة بناء البنية التحتية التي دمرتها الضربات الإسرائيلية.

من جهته، قال وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس، إن تل أبيب تطالب بتطبيق فعال من جانب الأمم المتحدة لاتفاق وقف إطلاق النار مع لبنان، محذرا من أن إسرائيل لن تتسامح مطلقا تجاه أي انتهاك.

وأضاف كاتس لمنسقة الأمم المتحدة الخاصة في لبنان جينين هينيس بلاسحارت: أي منزل في جنوب لبنان يعاد بناؤه ويقام كقاعدة للإرهابيين سيتم تدميره، وأي تسليح وإعادة تجميع للإرهابيين سيتم ضربه، وأي محاولة لتجهيز الأسلحة سيتم إحباطها، وأي تهديد لقواتنا أو للمواطنين الإسرائيليين سيتم تدميره على الفور.

كذلك، قال المتحدث باسم الحكومة الإسرائيلية ديفيد مينيس، إن الاتفاق مع لبنان سيحافظ على حرية إسرائيل في العمل هناك للدفاع عن نفسها وإزالة تهديد جماعة حزب الله وتمكين عودة سكان شمال إسرائيل بسلام.

## 7160 مجزرة وما زال القصف مستمرا

مسح 1410 عائلات من السجل المدني باعتبار أفرادها «أموات»

ناج واحد في 3463 عائلة وأكثر من ناج في 2287

غزة - متابعات

استشهد أمس، ثمانية فلسطينيين وأصيب عدد آخر بجروح مختلفة، في قصف للاحتلال الإسرائيلي، استهدف مدينة غزة ومخيم جباليا شمال القطاع. وأفادت مصادر طبية فلسطينية في المستشفى الأهلي العربي بمدينة غزة، باستشهاد ستة فلسطينيين من عائلة واحدة معظمهم أطفال ونساء، في قصف إسرائيلي استهدف منزلهم في حي التفاح بمدينة غزة، كما استشهد فلسطينيان في قصف للاحتلال استهدف تجمعات للفلسطينيين في جباليا شمال قطاع غزة، ترافق ذلك مع مواصلة طائرات ومدفعية الاحتلال قصف المناطق الشمالية من بيت لاهيا وجباليا. وأعلن الدفاع المدني الفلسطيني توقف جميع عمليات الإنقاذ، مع مواصلة الاحتلال الإسرائيلي قطع طرق إمدادات الوقود والمستلزمات الطبية إلى شمال قطاع غزة.

بدورها، أعلنت وزارة الصحة الفلسطينية في قطاع غزة، أمس، أن قوات الاحتلال ارتكبت 7160 مجزرة بحق العائلات الفلسطينية في قطاع غزة منذ السابع من أكتوبر 2023، وحتى مطلع الشهر الجاري. وقالت، في منشور أوردته عبر صفحتها بموقع «فيسبوك»، إن قوات الاحتلال مسحت بالكامل نحو 1410 عائلات عدد أفرادها 5444 شخصا، من السجل المدني خلال الفترة نفسها.

وأوضحت أن عدد العائلات التي أبيت كاملا ولم يبق منها إلا ناج واحد بلغت نحو 3463، بحيث يصل عدد أفرادها إلى 7934 فلسطينيا خلال الفترة نفسها، وأن «عدد العائلات التي تعرضت لمجازر إسرائيلية وبقي منها أكثر من ناج بلغ نحو 2287 وعدد أفرادها 9577».

كما أعلنت وزارة الصحة في غزة، أمس، مقتل 14 فلسطينياً وإصابة 108 جراء الهجمات الإسرائيلية على القطاع في آخر 24 ساعة، لترتفع بذلك حصيلة الحرب إلى 44249 قتيلاً على الأقل. وأشارت الوزارة إلى أن العدد الإجمالي للجرحي في الحرب ارتفع إلى 104746 منذ بدء الحرب في السابع من



أكتوبر 2023. ونزح معظم سكان قطاع غزة البالغ عددهم 2,4 مليون نسمة خلال أكثر من عام من الحرب، مرة واحدة على الأقل وكثير منهم مرات عدة، وفقا للأمم المتحدة. ويخشى النازحون فصل الشتاء القادم، فيما خيم العديد منهم متهاككة، وكثيرون لا يملكون ملابس تقيهم البرد مع انخفاض درجات الحرارة.

ويبدأ موسم الأمطار في قطاع غزة من أواخر أكتوبر ويمتد حتى أبريل، بينما يعتبر شهر يناير الأكثر برودة ورطوبة، ويتراوح معدل هطول الأمطار خلاله بين 30 و 40 ملم. وتنخفض درجات الحرارة ليلا في فصل الشتاء إلى حوالي ست درجات مئوية.

وقال المكتب الإعلامي في حكومة حماس في غزة في بيان صدر قبل أيام إن «قريبة عشرة آلاف خيمة تلفت إذ جرفتها مياه البحر بعد امتداد الأمواج بسبب دخول فصل الشتاء ودخول المنخفض الجوي». وتابع «قطاع غزة مقبل على أزمة عميقة و كارثة إنسانية حقيقية بفعل دخول فصل الشتاء وظروف المناخ الصعبة، سوف يصبح مليوننا إنسان بلا أي مأوى».

كما أشار البيان إلى أن «81% من خيم النازحين أصبحت غير صالحة للاستخدام، بعد تلف واهتراء 110 آلاف خيمة من أصل 135 ألفا، وهي بحاجة إلى تغيير واستبدال فوري عاجل». وحذرت منظمات الإغاثة الدولية من ازدياد معاناة النازحين مع اقتراب فصل الشتاء.

واعترفت المتحدثة باسم وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين (اونروا) لويز ووترديج، أن الوضع «سيكون كارثيا». وقالت لوكالة فرانس برس من مدينة غزة «الناس ليس لديهم أي شيء يحتاجون إليه... لم تكن لديهم أشياء أساسية، أساسية، أساسية لمدة 13 شهرا. لا طعام، لا ماء، ولا مأوى». وتابعت «سيكون الأمر بائسا، وسيصبح أكثر بؤسا».

وأشارت الوزارة إلى أن العدد الإجمالي للجرحي في الحرب ارتفع إلى 104746 منذ بدء الحرب في السابع من

## الاتحاد يعتزم إقامة معسكر في دبي خلال التوقف المقبل

المدينة - جدة

استقر نادي الاتحاد على أن تكون دبي مقراً لمعسكر الفريق، خلال فترة التوقف المقبلة، بمناسبة إقامة كأس الخليج لكرة القدم ٢٦. ويشترك منتخبنا في بطولة «خليجي زين ٢٦»، والتي تستضيفها الكويت خلال الفترة من ٢١ ديسمبر المقبل وحتى ٣ يناير ٢٠٢٥.

وكان مسؤولو الاتحاد قد زاروا مقرين، أحدهما في قطر، والثاني في دبي، حيث يعتزم الاتحاديون الاستقرار على أن يكون المعسكر في دبي.

وستختل المعسكر إقامة مباريات تدريبية؛ استعداداً لخوض مباريات الدوري، وكأس الملك التي تلعب يناير المقبل. يذكر أن الاتحاد يحتل صدارة جدول ترتيب دوري روشن للمحترفين بـ ٣٠ نقطة، بفارق نقطتين عن الهلال.

## الثلاثي السعودي إلى ثمن النهائي

## الهلال يهدي الصدارة الآسيوية للأهلي بالتعادل مع السد

المدينة - جدة

تعادل الهلال خارج ملعبه مع السد القطري ١-١ أمس الثلاثاء على استاد جاسم بن حمد في الدوحة، ضمن الجولة الخامسة من منافسات مرحلة الدوري (منطقة الغرب) في دوري أبطال آسيا للدرجة ٢٠٢٤-٢٠٢٥.

وتقدم الهلال في الشوط الأول عبر هدف علي البلهي بالدقيقة العاشرة، قبل أن يدرك السد التعادل عن طريق باولو أوتافيو (٧١).

وشهدت بقية مباريات منطقة الغرب التي أقيمت أمس الأول الاثنين، فوز الأهلي على العين الإماراتي ١-٢ في العين، والنصر على الغرافة القطري ١-٣ في الخور، وتعادل الاستقلال الإيراني مع باختاكور الأوزبكي ٠-٠ في دبي، والريان القطري مع بيرسيبوليس الإيراني ١-١ في الدوحة، في حين شهدت المباراة التي أقيمت أمس الثلاثاء أيضاً فوز الواصل الإماراتي على الشرطة العراقي ١-٣ في كربلاء.

وانفرد الأهلي في صدارة ترتيب دوري الغرب برصيد ١٥ نقطة من خمس مباريات، مقابل ١٣ نقطة لكل من الهلال والنصر، و١٠ للواصل، و٩ للسد، و٤ لكل من الريان والاستقلال والغرافة، و٣ لكل من بيرسيبوليس وبختاكور، ونقطتين للشرطة، ونقطة للعين. حيث ضمنت أندية الأهلي والهلال والنصر التأهل إلى دور ال١٦.

جاءت بداية اللقاء حذرة من كلا

الفريقين مع أفضلية نسبية للهلال في الاستحواذ على الكرة، ليبار في تهديد رمى مضيئه من خلال تسديدة قوية من خارج منطقة الجزاء بقدم مهاجمه الكساندر ميتروفيتش التي مرّت بجوار القائم الأيمن (٧).

وأُسفرت أفضلية فريق الهلال عن افتتاح التسجيل في الدقيقة العاشرة إثر ركلة ركنية أرسلها سالم الدوسري من الجهة اليسرى تجاه القائم القريب حولها محمد كنو برأسه نحو القائم البعيد ليتابعها القادم من الخلف



من مباراة السد والهلال

المدافع علي البلهي بقدمه اليمنى في الشباك. في المقابل، اعتمد الفريق القطري على الكرات العرضية داخل الصندوق والانطلاقات السريعة في محاولة لاستغلال سرعة أكرم عفيف في الخط الأمامي، لكن دون تشكيل خطورة واضحة على مرمى الحارس ياسين بونو. بدأ السد مجريات الشوط الثاني بقوة، وسنحت له فرصة خطيرة لمعادلة النتيجة حينما استلم عفيف كرة على مشارف منطقة الجزاء قبل أن يسدها قوية نحو أسفل الزاوية اليسرى تالّق الحارس بونو في إبعادها

إلى ركلة ركنية (٥٤).

و تبادل لاعبو السد الكرة على مشارف منطقة الجزاء قبل أن تصل إلى عفيف على الجانب الأيسر للمنطقة ليُرسلها عرضية تجاه القائم القريب أمام أوتافيو الذي تابعها مباشرة نحو الزاوية الضيقة في المرمى، مُحرزاً هدف التعادل لفريقه (٧١).

وتتأهل الأندية الحاصلة على المراكز الثمانية الأولى في مرحلة الدوري لمنطقة الغرب، من أجل المنافسة في دور ال١٦.

## أهم مباريات اليوم 27 نوفمبر

## دوري أبطال أوروبا

سرفينا زهيزدا × شتوتجارت 8:45 م

شتورم غراتس × جيرونا 8:45 م

دينامو زغرب × بوروسيا دورتموند 1:00 م

ليزربول × ريال مدريد 1:00 م

أستون فيلا × يوفنتوس 1:00 م

موناكو × بنفيكا 1:00 م

سيلتك × كلوب بروج 1:00 م

بي إس في آيندهوفن × شاختار 1:00 م

بولونيا × نيل 1:00 م

## دوري أبطال آسيا

التعاون × الخالدية 9:00 م

تركتورسازي تبريز × الوكرة 7:00 م

الحسين إريد × شباب الأهلي 7:00 م

## دوري أبطال الخليج

العربي × الاتفاق 8:00 م

ظفار × أهلي صنعاء 5:00 م

الرفاع × القادسية 6:00 م

جميع المباريات بتوقيت المملكة

## هدف أوباميانج الأفضل في الجولة الحادية عشرة

عيسى الحبيب - الأحساء



أوباميانج سجل هدفه في مرمى النصر من الوضع طائراً

حصل بيير إيمريك أوباميانج لاعب فريق القادسية على جائزة أفضل هدف في الجولة الحادية عشرة لدوري روشن السعودي للمحترفين.

وأعلن الحساب الرسمي لدوري روشن السعودي للمحترفين على منصة «إكس» عن حصول هدف أوباميانج على النسبة الأعلى من أصوات الجماهير في مسابقة أجمل هدف في الجولة.

سجل أوباميانج هدف القادسية الأول في الدقيقة ٥٠ من مباراة فريقه أمام النصر التي أقيمت يوم الجمعة الماضي في افتتاح الجولة الحادية عشرة من المسابقة مما ساهم في فوز الفريق القدساوي بهدفين مقابل هدف. تعد هذه المرة الأولى التي يفوز فيها أوباميانج بجائزة أفضل هدف في الجولة والثانية للاعب القادسية بعد أن حققها تركي العمار في الجولة الماضية. يشار إلى أن هدف أوباميانج في شباك النصر هو الخامس له هذا الموسم بقميص القادسية في الدوري.

## لامين يامال يقطع الطريق بين برشلونة وصلاح

نقلت صحيفة «موندو ديپورتيفو» الإسبانية، أن برشلونة كان أحد الأندية التي ارتبطت بضم محمد صلاح في الصيف المقبل، خاصة وأنه سيكون لاعباً حراً، ولن يكلف النادي الكتالوني سوى راتبه. وتابعت، أبرز ما تم مناقشته، هو مركز محمد صلاح، لأنه بعيداً عن الاستثمار في تلك الصفقة، وقيمة الدولي المصري الفنية، لكن لا يرويه ضرورياً في برشلونة بسبب مركزه الذي يلعب فيه لامين يامال. وأتمت، أن تعاقده برشلونة مع صلاح لن يكون أقل من 3 مواسم، وسيكون على قدم المساواة مع اللاعبين الأعلى أجراً في الفريق، ولكن بالنظر لتواجد لامين يامال في نفس المركز، والذي يصغر نجم ليفربول بـ ١٥ عامًا، فإن ذلك قد يعطل الصفقة.

## «فيفا» يعلن استضافة الرياض لنهائيات كرة القدم الإلكترونية الشهر المقبل

المدينة - وكالات

لتجمع بين أشهر الألعاب مثل «روكيت ليج»، و«إي فوتبول». وأضاف: إن المنافسات ستقام في أرينا ببوليفارد رياض سيتي، على أن توزع فعاليات البطولة على مرحلتين، إذ تبدأ بمنافسات «روكيت ليج» ضمن بطولة كأس العالم «فيفا إي»، خلال الفترة من الخامس إلى الثامن من ديسمبر المقبل، تليها منافسات «إي فوتبول»، عبر أجهزة الألعاب والهواتف المحمولة في الفترة من التاسع إلى الثاني عشر من الشهر نفسه.

وتشهد بطولة «روكيت ليج»، مشاركة ١٦ دولة، ويشارك في لعبة «إي فوتبول» ١٨ دولة، وذلك في ظل أجواء تنافسية يقدمها نخبة من أفضل المواهب في العالم.

FIFA FINALS 2024 RIYADH

أعلن الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا)، استضافة الرياض لنهائيات (فيفا) لكرة القدم الإلكترونية 2024، خلال الفترة من الخامس إلى الثامن من ديسمبر المقبل. وأوضح الاتحاد -في بيان له- أنه سيتم تنظيم نسختين من بطولة نهائيات فيفا الإلكترونية للعبة (فيفا إي)، خلال الفترة من التاسع إلى الثاني عشر من ديسمبر المقبل، وسيكون التنافس متاحاً عبر أجهزة الألعاب والهواتف المحمولة، وستشهد نهائيات فيفا الإلكترونية، لأول مرة في تاريخها، تنوعاً كبيراً في الألعاب والرياضات الإلكترونية.

## جدل عالمي بعد تصريحات «مو»

نشطاء: احتفال صلاح رسالة تحذير لإدارة ليفربول  
أندية روشن تراقب.. وخلافات حقيقية في محادثات التجديد

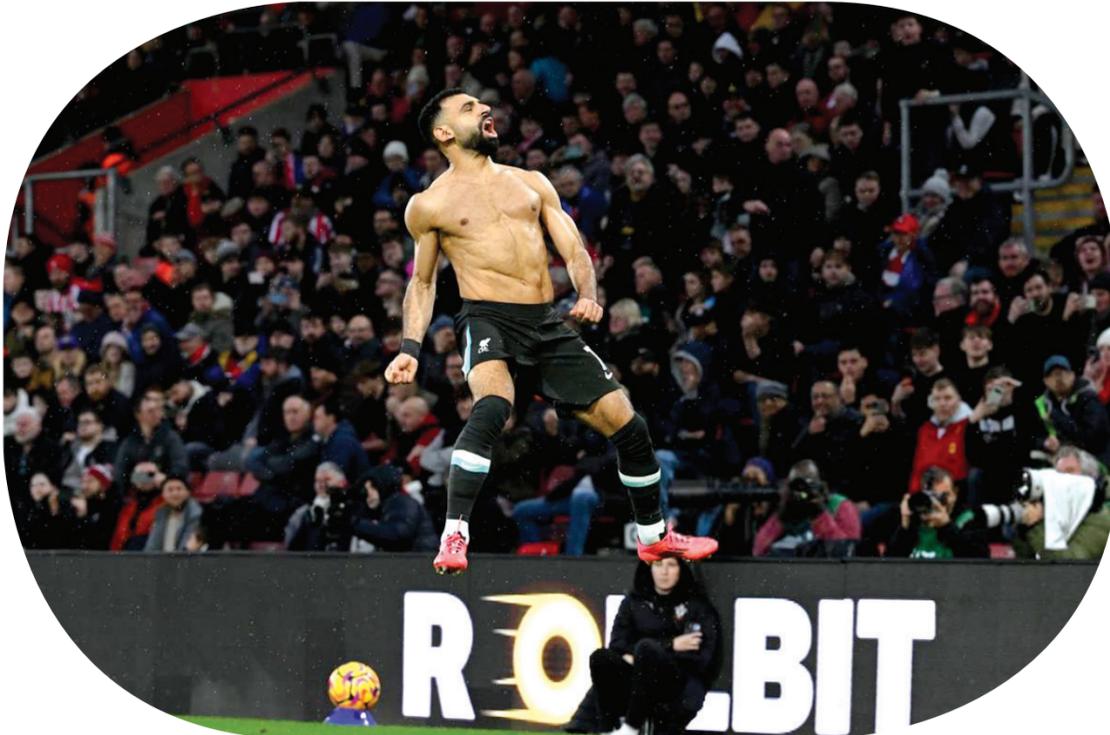
المدينة - متابعات

وأخرى للابتعاد بالصدارة أمام مانشستر سيتي في الدوري الإنجليزي.

واعتبر نشطاء على وسائل التواصل الاجتماعي، طريقة احتفال صلاح بأهدافه في المباريات الأخير، بخلع قميص، رسالة تحذير لإدارة ليفربول، بأن صلاح يرغب في الرحيل.

وبعيداً عن الجدل الذي أثاره حديث صلاح، تبقى في الكواليس، أن هناك تواصلًا بين إدارة ليفربول، ورامي عباس وكيل صلاح، حتى وإن لم يكن هناك عرض مقدم من الريدين، ولكن يبدو أن هناك خلافًا بين الجانبين إنما حول الراتب الجديد، أو حول مدة العقد. وكان النجم المصري قد فاز بجائزة أفضل لاعب في المباراة، مدوّنًا على سلسلة أرقام قياسية جديدة، أبرزها تسجيله الهدف رقم ١٠٠ بقميص ليفربول بالدوري الإنجليزي خارج ملعب «أنفيلد»، ليصبح ثالث لاعب يحقق هذا الإنجاز.

وبلغ «الملك المصري» الهدف رقم ٣٠٠ مع كل الأندية التي دافع عن ألوانها خلال مسيرته الكروية منذ عام ٢٠١٠، كما سجل صلاح ١٠ أهداف -على الأقل- للموسم الثامن على التوالي في الدوري الإنجليزي.



فرض الدولي المصري محمد صلاح نجم ليفربول الإنجليزي، نفسه على رأس اهتمامات الصحافة الإنجليزية، وأوساط الرياضة هناك، وفي مقدمتها نادي ليفربول، بعد تصريحاته المثيرة للجدل بشأن مستقبله في «أنفيلد». وقال صلاح للصحفيين، بعدما قاد ليفربول إلى تحويل تأخره بهدفين أمام سانهامبتون، إلى الفوز ٣-٢، بفضل ثنائية حملت توقيع النجم المصري «إنه يشعر بالإحباط لعدم تلقيه عرضاً -حتى الآن- من إدارة ليفربول لتجديد العقد».

وأضاف: «إنه يشعر بأنه أقرب للرحيل من البقاء»، وينتهي عقد صلاح مع ليفربول نهاية الموسم الحالي، ويحق له التوقيع مع أي ناد خلال شهر يناير المقبل، وسط اهتمام كبير من أندية الدوري السعودي وتناقلت وسائل الإعلام العالمية تصريحات صلاح بسرعة البرق، فيما تدخل على خط الأزمة نجوم قدامى من فريق ليفربول، وعبروا عن قلقهم من تصريحات صلاح في هذا التوقيت، والفريق تنتظره مباراة صعبة ومهمة أمام ريال مدريد -اليوم- في دوري أبطال أوروبا.

## حول مستقبله مع «السيتي».. دي بروين: لا أدري!

المدينة - وكالات

الملاعب مجدداً، وليس هناك مجال للتعجل بشأن ذلك». وتابع دي بروين: «لا أشعر بعدم الراحة في موقعي الحالي، أريد فقط لعب كرة القدم، وأنا لست قلقاً حقاً، لقد وضعت كل شيء جانباً، كنت أتمنى أن أغيب لأيام قليلة، وانتهى الأمر بي بعيداً عن الملاعب له ٩ أسابيع».

ودعم الإسباني بيب غوارديولا، مدرب الفريق الإنجليزي، لعبه دي بروين، متمنياً أن يستعيد كامل جاهزيته في ظل تعرض الفريق له هزائم متتالية في كل البطولات.

وقال مدرب الفريق الإنجليزي: «إنه يقاتل من أجل العودة لأفضل المستويات، لكنه ليس في ٢٤ من عمره، أو ٢٥، أو ٢٦، أو ٢٧، سيحتاج للوقت ليبقى في أفضل أحواله لخوض ٩٠ دقيقة».

وأضاف: «وبعد ذلك سيعطينا كيف شيئاً فريداً، بالطبع نحتاجه». ووقع غوارديولا، الذي كان عقده سينتهي بنهاية الموسم الجاري، على عقد جديد الأسبوع الماضي ليمد فترة وجوده مع النادي.

وأوضح المدرب الإسباني: «أنا متأكد أن كيفن صادق، أنه سيرغب في إنهاء مسيرته هنا بعد هذا الموسم أو الموسم المقبل، أو الذي يليه، في أفضل أحواله».



بعد

وأوضح: «لذلك أنا -حقاً- لست في الحالة المناسبة للحديث عن ذلك، أريد -حقاً- أن أكون في حالة جيدة، وأن أعود إلى الحالة التي أحتاجها على أرض

وأضاف: «كنت أعلم -بداية هذا الموسم بالطبع- أن هناك الكثير من الأحاديث حول ذلك، لقد أجريت محادثات بالفعل في الصيف، لكنني تعرضت للإصابة فيما

## الأخيرة

## «Revolver»

من أفلام الأكشن والجريمة، تعرض «موفي سينما»، الفيلم الكوري الجنوبي «مسدس» (Revolver)، حيث تنتظر ضابطة الشرطة سو يونج، الانتقال إلى شقتها الجديدة التي تحلم بها، تتورط في فضيحة فساد غير متوقعة، وتقبل مكافأة كبيرة لتحمل المسؤولية عن الجرائم. بعد عامين، في يوم إطلاق سراحها، تستقبل شخصاً لم تقابله من قبل، فتنتقل للبحث عن رجل وعدها بالتعويض. لتكتشف قوة أكثر خطورة، وقوة وراء المخطط. طاقم الفيلم: جون دو يون، جي تشانغ ووك، وليم جي يون، وكيم جون، وكيم جونج سو. إخراج: أوه سونغ-أوك.

فيلم  
الليلة

## مضاعفات داء السكري

● المضاعفات تظهر بعد سنوات من الإصابة بالسكري، نتيجة لإهمال المصاب، وعدم اتباعه الإرشادات والتعليمات الطبية.  
منها: اعتلال شبكية العين، اعتلال الكلى، اعتلال الأعصاب، تصلب الشرايين، وأمراض القلب، ارتفاع الدهون والكوليسترول في الدم، اعتلال الدورة الدموية، القدم السكري.  
● وتجنب المضاعفات، يجب أن يحافظ المصاب على:  
- نسبة السكر التراكمي أقل من 7%  
- مستوى السكر الصائم أقل من 120 ملجم/دسل  
- مستوى بعد الأكل بساعتين أقل من 180 ملجم/دسل

## طبيب

المدينة



إعداد الصيدلي: صبحي الحداد

## همزة وصل

إبراهيم علي نسيب



اليوم تضحك الرياض وتفرح بافتتاح أكبر وأضخم مشروع مترو في العالم، والذي سوف يعمل في افتتاح جزئي عبر ثلاث مسارات، المسار الأول: محور العليا - البطحاء - الخابر بطول 38 كم، المسار الثاني: طريق الملك عبدالله بطول 25,3 كم، المسار الثالث: محور طريق المدينة المنورة - طريق الأمير سعد بن عبدالرحمن الأول بطول 40,7 كم، المسار الرابع: محور طريق الملك خالد بطول 29,6 كم، المسار الخامس: محور طريق الملك عبدالعزيز بطول 12,9 كم، المسار السادس: محور طريق عبدالرحمن بن عوف - طريق الشيخ حسن بن حسين علي بطول 30 كم، فالف مليون مبروك للقيادة، للوطن، لكل مواطن، هذا المنجز الفخم، وللرياض الحبيبة هذا المولود الجديد، والذي سوف يكون له أجمل الأثر في حياة الناس كلهم، وفي نفوس أهلها وزائريها، (لا سيما والفرح حالة تعيشها الرياض ويعيشها العالم معها، رياض الخير والجمال..

(قلبي  
تولع  
بالرياض)

مترو الرياض هو مشروع استثنائي بحق، ووجوده سوف يغير الكثير الذي ننتظره بتحقيق، والكثير الذي نتمناه لبلادنا، والكثير الذي كنا نحلم به ليصبح حقيقة تمشي فوق الأرض وتحت الأرض لتحمل أحلامنا الجميلة، وأيامنا الأجل، والتي يباين الله تكون أجمل وأجمل مما نتوقع، فشاركنا من القلب لكل الجهود، وشكراً من القلب للدولة الكريمة التي تعمل من أجل الغد الجميل؛ في وطن الخير والحب والسلام..  
(خاتمة الهمزة).. ليس هناك أجمل من هذا البيت يليق بالرياض في عرسها اليوم: (قلبي تولع بالرياض حب ورفقة من الجدود.. يا صفحة ناصعة البياض زرعتي الصحراء ورود).. وهي خاتمتي ودمتم.

h\_wssl@hotmail.com @ibrahim\_naseeb

## «الحرفي الصغير».. يثري خيال الأطفال في «بنان 2»

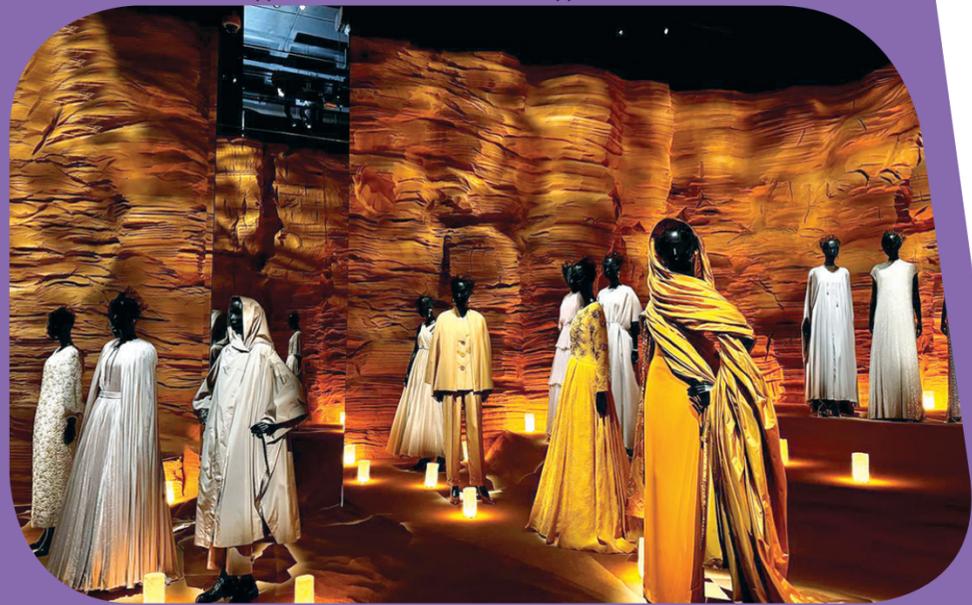
سهيل طاشكندي - الرياض

يوفر جناح «الحرفي الصغير» بمعرض الأسبوع السعودي الدولي للحرف اليدوية «بنان» بنسخته الثانية، تجربة مهمة ومُلهمة لزوار المعرض من العائلات والأطفال، تجمع بين الترفيه والتعليم، والجناح مصمم بعناية ليلائم اهتمامات الصغار، مقدماً رحلة استكشافية تفاعلية تُثري خيالهم، وتُعزز ارتباطهم بالتراث السعودي.

معرض «بنان 2» تنظمه هيئة التراث في الفترة 23 - 29 نوفمبر الجاري، ويستقبل زواره بواجهة روشن في مدينة الرياض، بمشاركة أكثر من 500 حرفي وحرفية من أكثر



من 25 دولة حول العالم. وأشار مدير منطقة الطفل بالمعرض علي القروني، إلى أن الجناح يهدف إلى توفير بيئة تجمع بين المتعة والفائدة، من خلال أنشطة متعددة تتيح للأطفال، التعرف على التراث السعودي من خلال تجارب عملية، موضحاً أن الجناح يشمل ورش عمل تفاعلية للأطفال مثل خياطة السدو، التي تعرفهم على هذا الفن التراثي العريق بطريقة بسيطة وممتعة، بالإضافة إلى ورشة قوالب أبواب الطين التي تتيح للأطفال صنع الأبواب بأنفسهم، وورش لصناعة السبح من الخشب، وصناعة القوارب والرؤاشين، وورش لصناعة الفخار.

واحة العلا  
كنز تاريخي وطبيعي

واس - الرياض

يحتفي معرض «كريستيان ديور مصمم الأعلام»، المُقام في المتحف الوطني السعودي بالرياض، ضمن فعاليات موسم الرياض 2024، بجمال واحة العلا، الكنز التاريخي والطبيعي في منطقة المدينة المنورة، وخصص المعرض قسمًا فنيًا مستوحى من سحر العلا، يعكس جمالها الفريد، من خلال تصاميم مبتكرة، تجسد أشعة الشمس التي تغمر الرمال الذهبية للصحراء؛ مما يخلق تجربة تجمع بين إرث الماضي، وأصالة الطبيعة، وأناقة الحاضر.

نحات يطلق «صرخات  
إنسانية» بقلب  
باريس

المدينة - وكالات

تستقبل صالة «مودوس» «MODUS» الباريسية في «بلاس دي فوج» أعمال النحات والرسم والشاعر اللبناني - الفرنسي «رودي رحمة»، في معرض عنوانه «تفتح زهور الزمن».. Floraison du Temps.. والمعرض يُعتبر صرخات إنسانية ضد الحرب والعنف السائد في منطقة الشرق الأوسط، سواء في لبنان، أو غزة.

قطعة «نرد» عالقة  
في أنف شاب لـ 20 عامًا

المدينة - متابعات



أسدل الستار عن حالة عُطاس مستمرة لشابٍ لأكثر من عشرين عامًا، دون أن يدري، ممثلة في وجود قطعة «نرد» عالقة في تجويف أنفه.

ووفقاً لصحيفة «ساوث تشاينا

مورنينغ بوست» الصينية، فإن شاباً

يبلغ من العمر 23 عاماً، يُعرف باسم

«شياوما»، وهو من سكان مدينة شيان في مقاطعة شانشي شمال الصين، كان يعاني من العطاس المستمر، وسيلان الأنف، فتوجه إلى المشفى؛ ليكتشف الأطباء قطعة «نرد» كانت عالقة في تجويف أنفه لأكثر من 20 عاماً.

وبعد عدة محاولات فاشلة لعلاج نفسه، باستخدام الطب الصيني التقليدي، توجه لطلب المساعدة الطبية في مستشفى «شياو جاوكسين»، وتم تحديد جسم غريب في مجرى أنفه، وفقاً لما ورد في سجلات المستشفى الطبية، بعدها أجرى الدكتور يانغ رونج، اختصاصي الأنف والأذن والحنجرة في المستشفى، فحصاً باستخدام منظار الأنف، كشف عن وجود قطعة «نرد» عالقة في تجويف أنفه، ليتم إستخراجها بنجاح.

## «متنقلة» تستهدف 90 ألفاً على الشواطئ لتجديد الصلة بالقراءة

سعيد الزهراني - الطائف

هذه المدارس من المرحلتين المتوسطة والثانوية، بالإضافة إلى تقديم عدد من الأنشطة والفعاليات التي تقام في الأماكن العامة.

وتأتي هذه الجولة في سياق الأنشطة التثقيفية التي يعمل عليها المشروع الثقافي الوطني لتجديد الصلة بالكتاب، الذي يهدف إلى ربط مختلف الشرائح الاجتماعية، خاصة من الطالبات والطلاب، وذلك لإيجاد بيئة مناسبة وحاضنة للإبداع، وتشجيع النشء على القراءة التي تمهد سبل المعرفة، وتزيد من مبادئ التفاعل القارئ بين الكتاب وسيط المعرفة الأول، وبين أجيال المستقبل.



أطلقت مكتبة الملك عبدالعزيز العامة، جولتها القرائية السادسة، التي تجوب حافلاتها المتنقلة بالمنطقة الشرقية، وتشمل الدمام، الخبر، الظهران، القطيف، سيهات، وبقين، وتستمر حتى 10 ديسمبر المقبل.

وتستهدف الحملة القرائية التثقيفية (50) مدرسة، وأكثر من (90) ألف مستفيد، عبر تقديم (8) فعاليات قرائية على مسارح متعددة، ودورات قرائية، يشارك فيها طلاب وطالبات